



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**

CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL – CRT-RS

### **DELIBERAÇÃO PLENÁRIA Nº 004, DE 23 DE JULHO DE 2020**

Aprova Relatório Anual de Gestão do CRT-RS – Exercício de 2019.

**O PLENÁRIO DO CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL – CRT-RS**, em sua 1ª Reunião Plenária Extraordinária no exercício de 2020, no uso das competências que lhe confere a Lei nº 13.639 de 26 de março de 2018, e do art. 26 do Regimento Interno aprovado por meio de Deliberação Plenária nº 001, de 12 de abril de 2019,

Considerando a Lei nº 13.639 de 26 de março de 2018, art. 12 e seu inciso XIV, no qual compete aos Conselhos Regionais manter relatórios públicos de suas atividades;

Considerando o art. 18 da Resolução nº 52, de 18 de março de 2019, que dispõe acerca da elaboração e observância as legislações do Tribunal de Contas da União – TCU para o Relatório Anual de Gestão do Conselho Federal de Técnicos Industriais - CFT e dos Conselhos Regionais de Técnicos Industriais - CRT's;

Considerando a Resolução do Conselho Federal dos Técnicos Industriais – CFT nº 52/2019 e seu art. 19, destacando que o Relatório Anual de Gestão dos Conselhos Regionais de Técnicos Industriais - CRT's, deverá ser apresentado ao Conselho Federal de Técnicos Industriais - CFT até o dia 15 (quinze) de abril do ano subsequente, contendo todas as peças de acordo com normativos editados anualmente pelo Tribunal de Contas da União - TCU;

Considerando o Ofício nº 20, de 19 de dezembro de 2019, do Gabinete do CFT, informando acerca do prazo de entrega do relatório integrado do Tribunal de Contas da União – TCU – CRT-RS até 31 de março de 2020;

Considerando a Deliberação *Ad Referendum* do CFT nº 005, de 31 de março de 2020, na qual alterou o prazo para entrega do Relatório Anual de Gestão dos CRTs, prevista no art. 19, da Resolução nº 52/2019, em razão da Decisão Normativa do Tribunal de Contas da União – TCU nº 182, de 19 de março de 2020, prorrogando excepcionalmente no ano de 2020, para 31 de maio de 2020;

Considerando a Deliberação *Ad Referendum* do CFT nº 010, de 29 de maio de 2020, que dispõe sobre a adequação do desenvolvimento dos trabalhos de todos os Conselhos Regionais de Técnicos Industriais e do Conselho Federal dos Técnicos Industriais, e prorrogou excepcionalmente para o ano de 2020, a data limite para entrega do Relatório Anual de Gestão dos Conselhos Regionais dos Técnicos Industriais ao CFT, para 30 de julho de 2020;

Considerando o disposto no art. 20 da Resolução do CFT nº 052/2019, e seus incisos I, II, III e IV, acerca da documentação exigida através de Decisão Normativa, editada anualmente pelo TCU;

Considerando o Regimento Interno do CRT-RS, art. 3º, inciso IX, das competências do Regional para elaborar relatórios de gestão com metas, prioridades e os

Av. Borges de Medeiros, 328, 16º andar, sala nº 164, Centro Histórico - Porto Alegre/RS - CEP 90020-020

Telefone: (51) 3014-9300 - [www.crtrs.org.br](http://www.crtrs.org.br)



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**

CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL – CRT-RS

Deliberação Plenária do CRT-RS nº 004, de 23/07/2020

Fl. 2

resultados, nos planos de ação e da previsão orçamentária anualmente, bem como as competências do Plenário do CRT-RS, no seu art. 26, inciso VI sobre manter relatórios públicos de suas atividades;

Considerando as competências da Comissão de Tomada de Contas e Orçamento, para apreciar, emitir parecer e monitorar os relatórios de gestão e orçamento, balanços e execuções orçamentárias do CRT-RS, conforme art. 77, inciso XIII do Regimento Interno,

**RESOLVE:**

1. Aprovar o Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2019 do Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul – CRT-RS, conforme parecer e ressalvas apresentadas pela Comissão de Tomada de Contas e Orçamento, ambos anexos à presente deliberação;
2. Remeter o documento anexo aprovado e a presente deliberação por meio eletrônico, através do Sistema Gestão TCU, em conformidade com os incisos do art. 21 da Resolução CFT nº 52/2019;
3. Esta deliberação plenária entrará em vigor a partir da data de sua publicação no sítio eletrônico do CRT-RS.

  
Técnico Industrial RICARDO NERBAS,  
Presidente do CRT-RS.

# CRT/RS - CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL GERENCIA GERAL

Porto Alegre-RS, 2020

**Relatório de gestão  
do exercício 2019**

2019



# Relatório de gestão do exercício 2019

CRT/RS - CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL

Relatório de Gestão do exercício de 2019 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno.

Porto Alegre-RS, 2020

## Lista de tabelas, ilustrações, abreviaturas, siglas e símbolos

Figura 1: Localização da sede do CRT:RS, Centro Histórico de Porto Alegre
Quadro 1: Atribuições da equipe de empregados
Figura 2: Modelo de negócios do CRT:RS
Figura 3: Organograma do CRT:RS
Figura 4: Dinâmica de elaboração do Planejamento Estratégico
Quadro 2: Mapa Estratégico do Sistema CFT/CRT's
Tabela 1: Projetos aprovados para realização em 2020
Quadro 3 : Detalhamento dos Planos de Ação (Modelo)
Quadro 4 : Alocação de recursos direcionados à atividade finalística de Fiscalização
Gráfico 2 : Dispêndios com Verbas Indenizatórias pagos a Diretores e Conselheiros
Tabela 2: Riscos e ameaças ao Sistema CFT/CRT's
Tabela 3: Oportunidades do Sistema CFT/CRT's
Gráfico 2: Quantidade de atendimentos por tipo
Tabela 4: Eventos no âmbito da educação profissional
Gráfico 3: Registro de pessoas físicas
Gráfico 4: Registro de pessoas jurídicas

Gráfico 5: Certidões expedidas
Gráfico 6: Quantidade de Termos de Responsabilidade Técnica registradas
Figura 5: Despesas realizadas
Figura 6: Despesas realizadas por tipo
Figura 7: Gestão de pessoas, conformidade e grupos funcionais
Figura 8: Força de trabalho e gastos com pessoal
Tabela 5: Eventos de capacitação e quantidade de participantes
Gráfico 7: Despesas contratadas por segmento
Gráfico 8: Fornecedores no segmento de Tecnologia de Informação
Gráfico 9: Modalidade das contratações
Gráfico 10 : Investimentos em infraestrutura
Tabela 6: Proposta Orçamentária prevista para o próximo exercício
Gráfico 11: Proposta Orçamentária da Área Meio para 2020
Gráfico 12: Proposta Orçamentária da Área Finalística 2020

## Sumário

<b>Elementos pré-textuais</b>	<b>2</b>
<b>Mensagem do dirigente máximo</b>	<b>7</b>
<b>1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo</b>	<b>9</b>
1.1 - Identificação da Entidade	10
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	11
1.3 - Modelo de negócios	15
<b>2 - Governança, Estratégia e Alocação de Recursos</b>	<b>16</b>
2.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	17
2.2 - Objetivos estratégicos do exercício	20
2.3 - Programas e Projetos	21
2.4 - Alocação de Recursos	22
<b>3 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas</b>	<b>25</b>
3.1 - Riscos	26
3.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	27
3.3 - Oportunidades	28
<b>4 - Resultados e Desempenhos da Gestão</b>	<b>29</b>
4.1 - Resultados da área fim	30
4.2 - Gestão orçamentária e financeira	36
4.3 - Gestão de pessoas	38

4.4 - Gestão de licitações e contratos	41
4.5 - Gestão patrimonial e infraestrutura	44
4.6 - Gestão de custos	45
<b>5 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis</b>	<b>49</b>
5.1 - Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis	50
5.2 - Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados	51
5.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	55
5.4 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	56
<b>Conclusões</b>	<b>74</b>

## MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO


---



Ricardo Nerbas, Presidente do CRT-RS

O Rio Grande do Sul encerrou o ano de 2019 com uma nova instituição pública constituída para atender os interesses de sua comunidade. Esta afirmação refere-se ao Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul, autarquia federal criada pela lei 13.639/2018 com a função de orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício laboral das diversas modalidades que compõe o campo de atuação destes profissionais.

As eleições que ocorreram em janeiro e abril constituindo sua primeira Diretoria Executiva e seu Plenário, respectivamente, ambas alicerçaram as condições para que, de forma muito cuidadosa, fosse possível adicionar recursos e esforços para atender a



imensa quantidade de profissionais que dispensam atendimento técnico à sociedade e que necessitam dar provas de suas habilitações técnicas.

Desde seus primeiros passos o Conselho vem adotando uma opção por inovação tecnológica, implantando um sistema de atendimento integralmente virtual: os profissionais têm ao seu alcance a plenitude de serviços no ambiente da rede mundial de computadores a partir de seu domicílio, e sua atuação profissional não precisa mais respeitar os limites territoriais do Rio Grande do Sul. Este relatório apresentará evidências dessa acessibilidade.

Não descuidou-se, entretanto, de se estabelecer uma unidade de atendimento presencial no coração da capital do Estado, onde os empregados do CRT-RS podem atuar como tutores no suporte a utilização do sistema, além de acolher qualquer tipo de demanda apresentada pelos Técnicos Industriais. A partir desta base física a equipe, que ao final de 2019 era composta por 11 empregados, deu conta de atender as solicitações de novos registros profissionais aos egressos das Escolas Técnicas, das empresas cuja responsabilidade técnica é exercida por Técnico Industrial, dos profissionais liberais que elaboram e executam projetos em muitas áreas da engenharia e emitem substanciais Termos de Responsabilidade Técnica, dos variados tipos de Certidões, além de numerosos atendimentos telefônicos, pessoais e virtuais prestando orientações e divulgando as Normativas expedidas pelo Sistema CFT, conforme será apresentado nas páginas seguintes.

Neste primeiro Relatório de Gestão é necessário ainda destacar o quadro singular vivido no ano de 2019, quando os Técnicos Industriais tiveram seu vínculo com o Conselho Regional Profissional assumido pelo Sistema CFT- CRT's como se fosse acionado um interruptor, isto é, de um momento para o outro, sem período adaptativo ou de treinamento, de modo a evitar apagão na prestação de serviços aos profissionais em atividade no país, dos quais dezenas de milhares domiciliados no Rio Grande do Sul. O quadro de empregados teve que ser suprido às pressas, à medida que as demandas foram se apresentando, com prudência redobrada face às incertezas que a conjuntura política e econômica recomendava. O foco nesse ano esteve voltado ao suprimento de recursos tecnológicos para o atendimento do profissional, capacitação e treinamento do quadro de empregados próprios, de estruturação física e de normativas internas para organização do trabalho. A fiscalização em campo, uma das atividades finalísticas dos Conselhos Profissionais, foi postergada enquanto vão sendo fixadas as Resoluções, desenvolvidos sistemas de gestão, de suporte e a formação da equipe responsável pelas ações em campo. Ainda assim o CRT-RS tem estado presente nas Escolas Técnicas, nas Prefeituras Municipais ou nos Órgãos Públicos, cumprindo o estabelecido na Lei 13.639/2018 como uma forma de resolver impasses de atribuição especialmente quando há sobreposição de habilitação entre outras profissões. A Diretoria do CRT-RS vislumbra no futuro muito próximo alcançar o suprimento completo dos recursos para oferecer orientação, disciplina e fiscalização a todos os Técnicos Industriais de nosso Estado.

;



# 1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 - Identificação da Entidade
- 1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 - Modelo de negócios

# Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul

## CRT-RS

32.533.415/0001-17



**Autarquia Federal**  
NATUREZA JURÍDICA



**(51) 3014-9300**  
TELEFONE



94.12-0-01  
CÓDIGO CNAE



**ENDEREÇO**  
DO CONSELHO

**Avenida Borges de Medeiros, 328 Conj. 164**  
LOGRADOURO

**Porto Alegre**  
CIDADE

**RS**  
UF

**Centro Histórico**  
BAIRRO

**90020020**  
CEP



**www.crtrs.org.br**  
SITE



**atendimento@crtrs.org.br**  
E-MAIL

**Conselho Federal dos Técnicos Industriais**

Vinculação à entidade federal

## 1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

O Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul - CRT-RS, é uma autarquia federal com personalidade jurídica de direito público e autonomia administrativa e financeira, foi criado pela Lei 13.639, de 26 de março de 2018, com sede na cidade de Porto Alegre (figura 1), tendo atuação em todo o território do Estado do Rio Grande do Sul.

No âmbito nacional está vinculado ao Conselho Federal dos Técnicos Industriais – CFT, com sede à SQS, Quadra 2, Bloco D, Ed. Oscar Niemeyer, 9º Andar, Brasília DF.

Tem como atribuição outorgada em lei, orientar, disciplinar e fiscalizar as atividades empreendidas pelos profissionais técnicos industriais em suas diferentes modalidades, no Estado do Rio Grande do Sul. Para tanto procede os registros de profissionais e empresas que se utilizam dos serviços deste. Tem ainda a função de zelar pela fiel observância dos princípios da ética profissional bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da profissão em sua área de atuação.

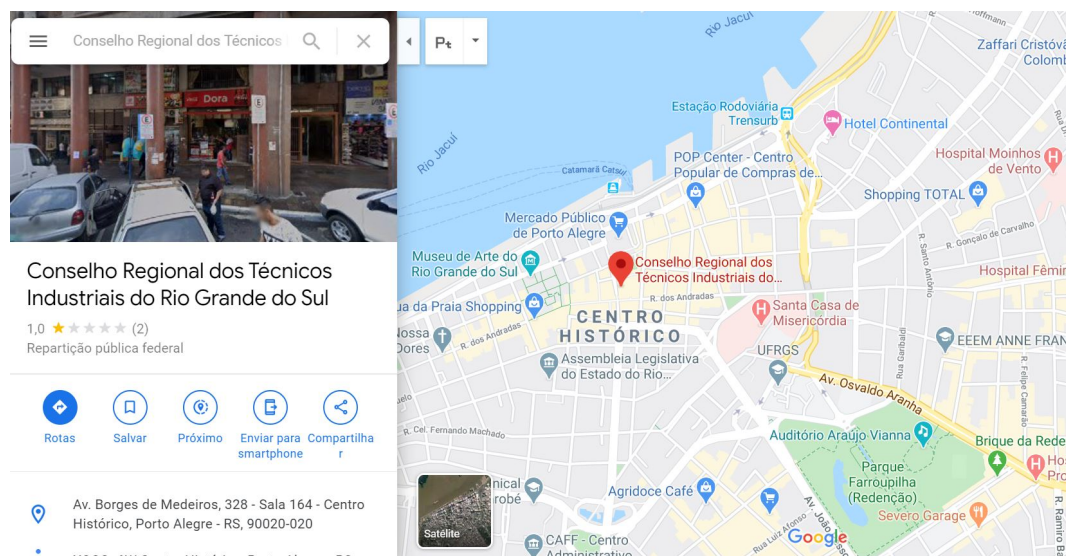


Fig. 1 - Localização da sede do CRT-RS, Centro Histórico de Porto Alegre. Fonte: Google Maps

Para orientar a trajetória da instituição com eficiência, eficácia e solidez, prestando um bom serviço a sociedade riograndense, em seu primeiro Planejamento Estratégico, de forma integrada com os demais conselhos regionais e federal, tratou de identificar escrever e divulgar Missão Corporativa, Visão de futuro e Valores nos quais se pautar.

**Missão:**

Zelar pela sociedade através da orientação e fiscalização garantindo o exercício e valorização profissional, pautado no compromisso com a qualidade, a ética e a segurança e desenvolvimento nacional.

**Visão:**

Ser reconhecido pela sociedade como referência de Conselho Profissional através da excelência dos serviços prestados.

**Valores:**

União; Responsabilidade social; Valorização da profissão; Ética e transparência; Excelência nos serviços prestados; Inovação.

A estrutura de alta gestão do CRT-RS, é constituído por quinze Conselheiros Titulares e quinze suplentes eleitos de forma direta e aos pares, e pela Diretoria Executiva igualmente eleita de forma direta, composta por Presidente, Vice-Presidente, Diretor Administrativo, Diretor de Fiscalização e Normas e Diretor Financeiro. Conselheiros e Diretoria Executiva constituem o Plenário, órgão máximo deliberativo do Conselho, conforme preconizado pelo Art. 24 do Regimento Interno do CRT-RS, aprovado pela Deliberação Plenária nº 01, em 12/04/2019.

Conta ainda com quatro comissões permanentes, sendo elas: Comissão de Registro e Fiscalização; Comissão de Educação e Atribuição Profissional; Comissão de Tomada de Contas e Orçamento; e Comissão de Ética Profissional, em atenção ao Art. 72 do Regimento Interno, podendo também constituir comissões extraordinárias e grupos de trabalho, tendo estes caráter consultivo. Desta forma o processo decisório acontece de dois modos a saber, ou por decisão da Diretoria Executiva ou por Decisão Plenária, sem perder de vista pareceres orientativos emanados dos órgãos de estafe, comissões e grupos de trabalho.

O trabalho interno se estrutura em três grandes áreas:

Técnica	Administrativa	Financeira
---------	----------------	------------


Atendimento presencial Atendimento telefônico Atendimento virtual Orientação em atribuições Orientação TRT Registro pessoa física Registro pessoa jurídica Cadastro instituição de ensino Fiscalização operacional Apuração de denúncias Fiscalização presencial Apoio técnico às comissões Análise técnica de solicitações Auto de infração Notificação Apoio a ouvidoria Supervisão das notificações e autos de infração.	Recursos Humanos Treinamento Logística Patrimônio Suporte a informática Contratos Licitações/Compras Apoio administrativo às Comissões Controle de processos Protocolo geral	Controle bancário Caixa pequeno Pagamentos Empenhos Contabilidade Realização do orçamento Relatórios financeiros Balancetes Balanço Inventário
---	---	---

Quadro 1 - Atribuições da equipe de empregados. Fonte: CRT-RS

A recém criada estrutura federativa fiscalizatória CFT/CRT's, ainda luta para se consolidar como uma instituição de prestação de serviço junto à sociedade com a credibilidade necessária.

A Construção de fato de uma organização, qualquer que seja, sempre vem carregada de fatores externos para os quais não há previsão ou imaginação que os possam antecipar, e portanto exigem compromisso, rapidez e firmeza de propósitos no seu equacionamento. Com o Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul não é diferente. Como dar seguimento na totalidade dos serviços que vinham sendo prestados pelo antigo sistema fiscalizador e a outros que constituíram-se em novas demandas em função da expectativa gerada por anos de lutas em prol da criação do Conselho próprio? No caso específico do CRT-RS a resposta foi dada com um esforço imediato de atendimento das demandas e dos servidores que não mediram forças para o rápido aprendizado. A despeito de todas as dificuldades os indicadores demonstram que tal desempenho foi positivo.

As primeiras dificuldades verificadas foram associadas ao estabelecimento dos canais de comunicação junto aos profissionais com registros legados do CREA-RS e com as empresas com interesse em registrarem-se no novo Conselho. Existe na área tecnológica uma forte cultura de reconhecimento e confiança nos serviços prestados pelo Sistema CONFEA/CREA's do qual surge o CFT/CRT's. Firmar a nova instituição como uma marca confiável exigirá um longo período de prestação de bons serviços junto a sociedade riograndense.



As tarefas de 1) dar demonstração à sociedade da importância do Sistema CFT/CRT's; e 2) a capacidade de resolver problemas de atuação e de responsabilidade técnica de parte dos profissionais da área tecnológica no País e particularmente no nosso estado, só estão começando. Diariamente se apresentam situações advindas do ambiente externo, decorrentes do vasto cabedal de Leis e Normas que regulam a profissão, inclusive da que criou o novo sistema fiscalizador. Ações junto aos mais variados órgãos do poder público e setor privado vem sendo desencadeadas no sentido de dar cumprimento à obrigação legal de orientar, disciplinar e fiscalizar a profissão dos técnicos industriais. Trabalho junto a prefeituras, Governo do Estado, Ministério Público, cartórios, instituições de ensino, Corpo de Bombeiros, entre outros, são fundamentais para solução dos conflitos.

## 1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

A lógica de entrega de valor à sociedade representada segundo o modelo Canvas é apresentada na figura 2.



Figura 2 - Modelo de negócios do CRT-RS. Fonte: CRT-RS



## 2 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

- 2.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 2.2 - Objetivos estratégicos do exercício
- 2.3 - Programas e Projetos
- 2.4 - Alocação de Recursos

## 2.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

### Descrição da Estrutura de Governança da Entidade

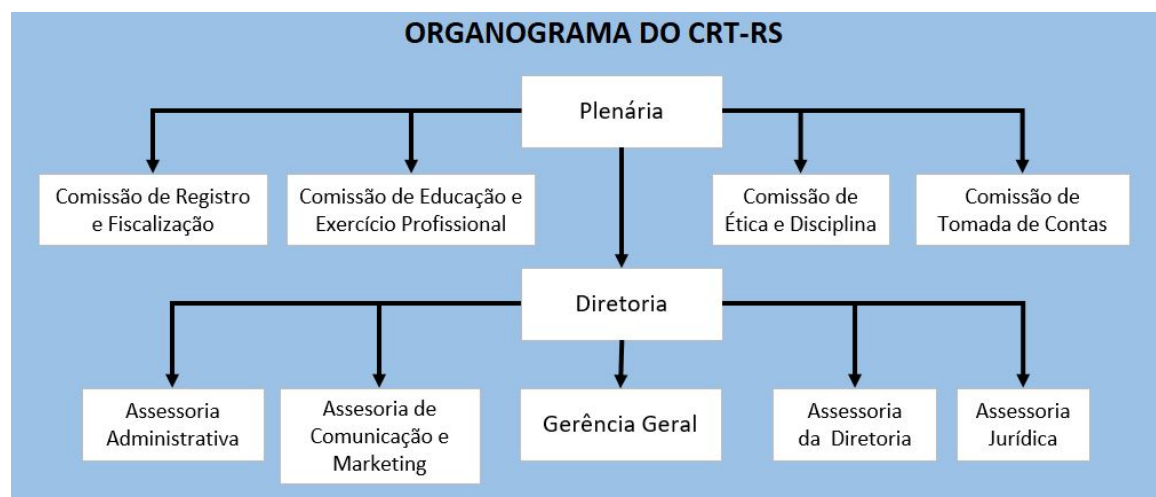


Figura 3 - Organograma do CRT-RS. Fonte: Plano de Cargos e Salários do CRT-RS, aprovado pela Deliberação Plenária 05/2019

### Posicionamento da presidência e diretoria

Presidente, Vice-Presidente, Diretores de Registro e Fiscalização, Financeiro e Administrativo são eleitos para mandatos de quatro anos. Se subordinam à Plenária do CRT-RS e se valem da Gerência Geral e Assessorias para realização de suas diretrizes.

### Posicionamento dos órgãos colegiados

A Plenária é a instância máxima de decisão do CRT-RS. Os Conselheiros que a compõe são eleitos para mandatos de quatro anos, sendo quinze membros titulares e mesmo número de suplentes.

As Comissões Permanentes são em número de quatro, compostas por membros do Plenário em número mínimo de três e máximo de cinco Conselheiros, com mandatos de um ano, admitida uma renovação. São elas: Comissão de Registro e Fiscalização, Comissão de



Educação e Exercício Profissional, Comissão de Ética e Disciplina e Comissão de Tomada de Contas.

## **Posicionamento dos canais de comunicação com profissionais e a sociedade em geral**

A Assessoria de Comunicação e Marketing é subordinada à Diretoria Executiva. Sua ação se volta a dar publicidade aos atos da Plenária e da Diretoria Executiva, além de planejar formas e conteúdo da comunicação com a Sociedade, priorizando os canais eletrônicos instituídos.

## **Posicionamento da estrutura de controle interno**

- Gerência Geral: Instituída pela Deliberação Plenária 05 de 12/04/2019 que aprovou o Plano de Cargos e Salários do CRT-RS, é o órgão responsável pelas operações do Conselho e dispõe de uma grande variedade de relatórios de sistema que permitem identificar atendimentos pendentes, prazos vencidos, serviços realizados, arrecadação e realização financeira, dentre outros, atuando diretamente sobre o quadro funcional para a resolução de problemas.
- Diretoria Executiva: Instância deliberativa responsável pela fixação de diretrizes e normativas necessárias à gestão do Conselho, bem como sobre os problemas que extrapolem a competência ou os recursos da Gerência Geral.
- Ouvidoria: O Sistema CFT/CRTs instituiu em 2019 este Serviço centralizado na capital federal, com representantes em cada Regional, que se incumbem de investigar reclamações ou denúncias apontadas por profissionais ou cidadãos. Seu principal objetivo é resguardar o direito das pessoas em receber uma prestação de serviço eficiente, ético e transparente. No CRT-RS posiciona-se junto à Assessoria da Diretoria.
- Comissão de Tomada de Contas: Uma das Comissões Permanentes, tem a finalidade de fiscalizar o planejamento e equilíbrio econômico, financeiro e contábil do Conselho Regional. Tem a competência de propor, apreciar e emitir parecer sobre atos normativos, econômico-financeiros, aquisição ou alienação de bens, orçamento, prestação de contas, recursos financeiros, relatórios de gestão e execução orçamentária, alterações de despesas não previstas e sobre apuração de irregularidades e responsabilidades relacionados aos aspectos econômico-financeiros no CRT-RS.
- Plenária: Órgão máximo da governança, tem a responsabilidade de cumprir e fazer cumprir o disposto na legislação, além de elaborar e alterar os seus regimentos e os demais atos normativos do CRT-RS. Também é responsável por julgar em primeira instância os processos disciplinares.
- Auditoria Independente: Órgão externo contratado anualmente, suas conclusões e pareceres compõe o Relatório de Gestão.

## **Descrição do Processo de Planejamento Estratégico**

O Planejamento Estratégico para o período 2020-2023 foi gestado ao longo de 6 meses, envolvendo todos os níveis de governança do Conselho Regional. Grupo de Trabalho constituído por representantes dos Conselheiros, da Diretoria Executiva e dos Colaboradores, instituído pela Portaria da Presidência nº 002 de 19/06/2019, passou a dedicar-se ao tema, envolvendo-se com o planejamento a nível federal coordenado pelo Conselho Federal. Nos encontros nacionais foram mapeados os pontos fortes e fracos do Sistema CFT/CRTs, e apontados os riscos e oportunidades que os cenários propiciam. Deste debate surgiram as propostas de Objetivos Estratégicos para o Sistema, o qual foi aprovado pelo Colégio de Presidentes.

Estabelecidos os Objetivos Estratégicos, o Grupo de Trabalho reforçado por membros das quatro comissões permanentes, fixou um conjunto de planos de ação aprovados pela Plenária do CRT-RS, a serem desenvolvidos a partir de 2020, cuja realização é atribuição do quadro de colaboradores e acompanhada pela Diretoria Executiva.

O processo de planejamento estratégico, aprovado pela Deliberação da Diretoria nº 39 de 10/12/2019, tanto na sua etapa de formulação quanto a de realização que se dará ao longo dos anos, deve ter o olhar voltado para geração de valor e entrega de bem público à Sociedade, aos seus cidadãos e aos profissionais que compõe o Sistema.

## Participação das estruturas de governança no processo de planejamento

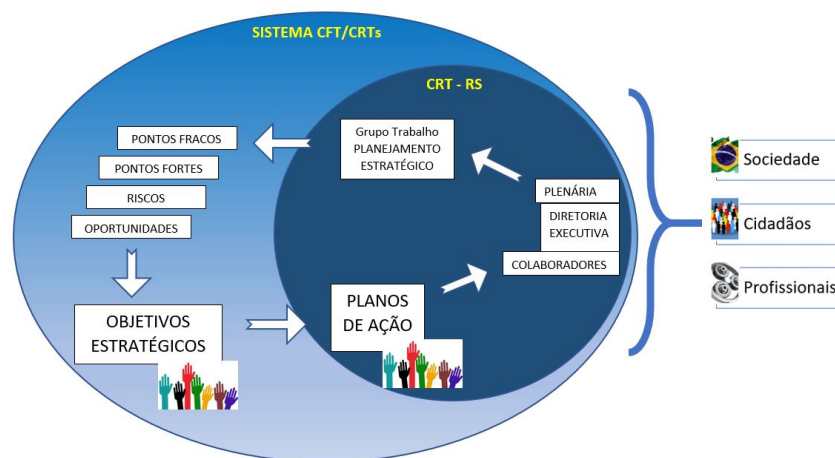
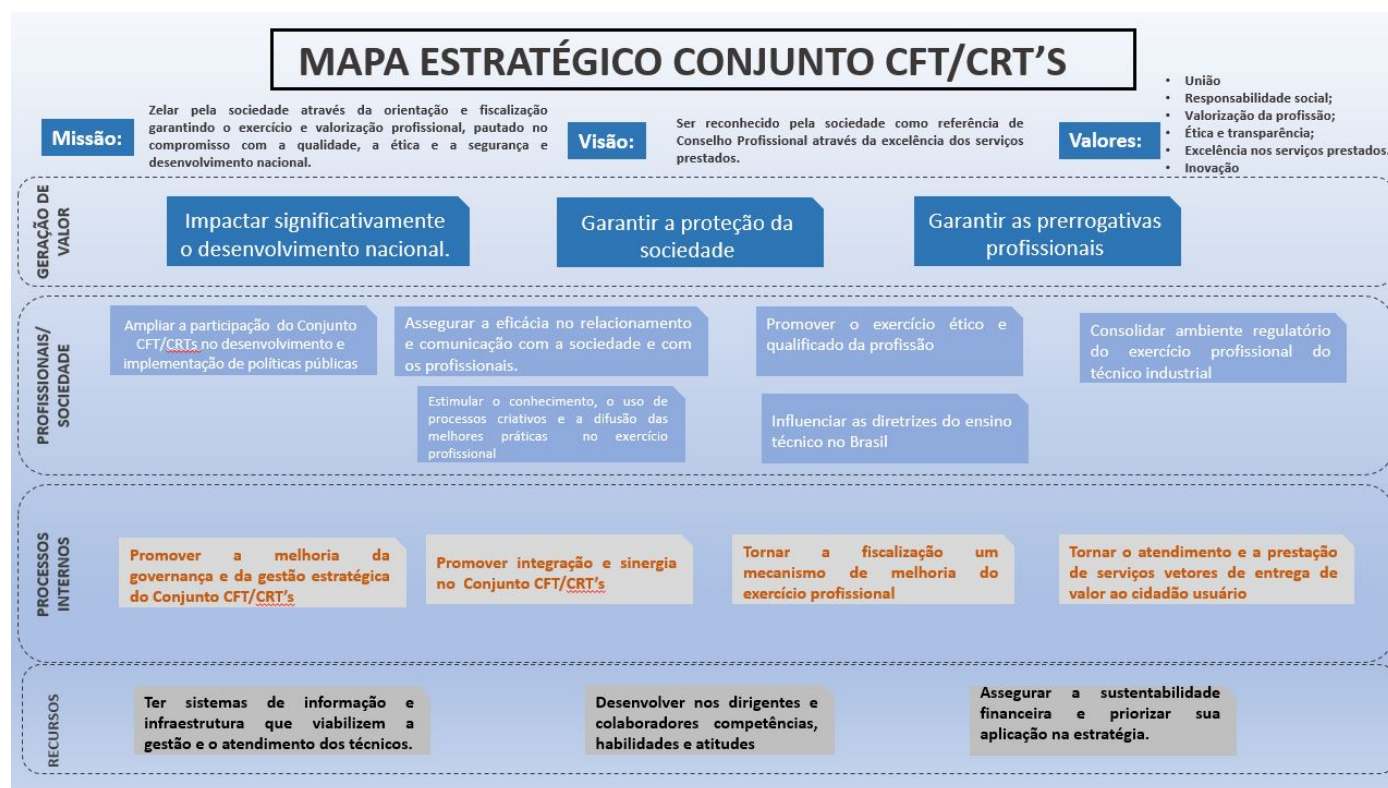


Figura 4 - Dinâmica de elaboração do Planejamento Estratégico. Fonte: CRT-RS

## 2.2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXERCÍCIO

Os Objetivos Estratégicos do Sistema CFT/CRT's foram debatidos no curso do ano 2019 para um horizonte de tempo que cobre a gestão atual destas autarquias, e resultaram, segundo a metodologia *Balanced Scorecard (BSC)*, no seguinte Mapa Estratégico:



Quadro 2 - Mapa Estratégico do Sistema CFT/CRT's. Fonte: Conselho Federal dos Técnicos Industriais

## 2.3 - PROGRAMAS E PROJETOS

Estabelecidos os Objetivos Estratégicos a serem perseguidos pelo Sistema CFT/CRT's, o CRT-RS elegeu os seguintes Projetos a serem implementados a partir do ano 2020:

Objetivo Estratégico	Orçamento	Projeto
Ampliar a participação do Conjunto CFT/CRTs no desenvolvimento e implementação de políticas públicas	R\$ 16.500	Relatório de atuação dos Técnicos Industriais
Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade e com os profissionais	R\$ 20.600	Atendimento descentralizado
	R\$ 58.200	CRT na sua Região
	R\$ 6.000	Indicador de Atendimento
Promover o exercício ético e qualificado da profissão	R\$ 7.200	Atualização cadastral
	R\$ 16.500	Código de Ética
Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas no exercício profissional	R\$ 70.500	Participação em Feiras voltadas para Áreas Tecnológicas
Influenciar as diretrizes do ensino técnico no Brasil	R\$ 41.200	Fazer-se representar nas iniciativas da Sociedade voltadas à discussão do Ensino Técnico
Promover a melhoria da governança e da gestão estratégica do Conjunto CFT/CRT's	R\$ 6.500	Implantação do Portal de Transparência
Tornar a fiscalização um mecanismo de melhoria do exercício profissional	R\$ 6.500	Estabelecimento de diretrizes para a fiscalização no âmbito do CRT-RS
	R\$ 299.613	Montagem de estrutura de Fiscalização
	R\$ 10.500	Criar um canal direto de comunicação entre a fiscalização e a sociedade e profissionais para informar e orientar
Tornar o atendimento e a prestação de serviços vetores de entrega de valor ao cidadão usuário	R\$ 10.000	Implementar condições para a certificação ISO 9001 nos processos de registro de PF e PJ
Ter sistemas de informação e infraestrutura integrados que viabilizem a gestão e o atendimento dos técnicos	R\$ 15.200	Implantar tecnologias de inteligência das informações
Assegurar a sustentabilidade financeira e priorizar sua aplicação na estratégia	R\$ 64.500	Implantação de programa de redução de inadimplência
	R\$ 14.200	Elaborar estudos para definição sobre Sede Própria

Tabela 1 - Projetos aprovados para realização em 2020. Fonte: Relatório de Planejamento Estratégico aprovado pela Deliberação de Diretoria nº 39 de 10/12/2019

## 2.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

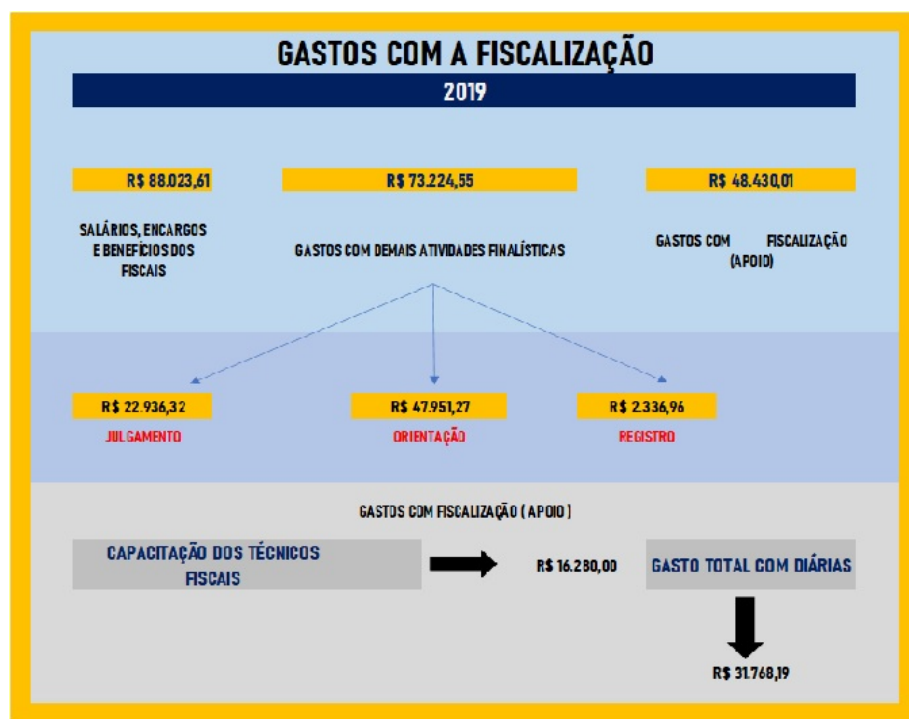
O Exercício de 2019 transcorreu em meio à estruturação do Conselho, que somente tomou posse no mês de Abril/2019. As ações foram iniciadas para atendimento das necessidades mais urgentes e voltadas para o atendimento dos profissionais. Em decorrência dessa conjuntura, o planejamento estratégico efetuado ocorreu ao longo do exercício, prevendo as ações dos próximos anos.

De imediato, os Objetivos Estratégicos passam a ser explicitados no Orçamento como Centros de Custo, o que favorece a gestão e a correta apropriação dos custos relacionados, além de permitir o acompanhamento por toda a equipe da realização destes objetivos.

Além disso, a Diretoria Executiva acompanha a realização dos Planos de Ação em suas reuniões ordinárias, quando são apresentados os resultados alcançados. Abaixo um recorte exemplificativo do controle interno adotado para o acompanhamento dos planos.

Objetivo Estratégico	Centro de Custos	Orçamento	Tipo	O que será feito?	Por que será feito? Quais os resultados esperados	Desdobramento das Ações	Objetivo da Ação	Responsável	Quanto vai custar? Qual será o esforço	Início	Conclusão
Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade e com os profissionais	02.01.02.00 2	R\$ 58.200	Projeto	CRT na sua Região	Levar a estrutura de atendimento do CRT a cidades-pólo em promoções municipais	Definir serviços a serem prestados	Para identificar recursos a serem providenciados	Diretor Administrativo	R\$ 1.000	abr/20	jul/20
						Relacionar materiais e equipamentos a serem adquiridos/providenciados	Elaboração de projeto de estande multiuso	Gerente Geral	R\$ 1.000	jul/20	ago/20
						Elaborar projeto de estande que contemple montagem em ambientes intermos e externos, capaz de abrigar uma bancada de atendimento com notebook	Elaboração de projeto básico e edital	Gerente Geral	R\$ 10.000	ago/20	set/20
						Confecção de projetos básicos/editais	Aquisição dos materiais	Gerente Geral	R\$ 4.200	set/20	nov/20
						Aquisição dos equipamentos e materiais	Montagem da estande	Gerente Geral	R\$ 40.000	nov/20	dez/20
						Definir a política de escolha dos locais	Justificar escolhas de localização	Presidente	R\$ 1.000	nov/20	nov/20
						Elaborar calendário de eventos	Montar escala de atendimentos entre Servidores	Presidente	R\$ 1.000	nov/20	nov/20

Quadro 3 - Detalhamento dos Planos de Ação (Modelo). Fonte: Planejamento Estratégico aprovado pelo Deliberação de Diretoria nº 39 de 10/12/2019



<b>ALOCAÇÃO DE RECURSOS</b>	
<b>GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (FISCAIS)</b>	<b>88.023,62</b>
Valor total gasto com salários	55.094,29
Valor total gasto com encargos	18.869,53
Valor total gasto com benefícios	14.059,80
<b>GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (APOIO)</b>	<b>48.430,01</b>
Valor total gasto com diárias	31.768,19
Valor total gasto com alimentação	381,82
Valor total gasto com capacitação de fiscais	16.280,00
<b>GASTOS COM DEMAIS ATIVIDADES FINALÍSTICAS</b>	<b>73.224,55</b>
Valor total gasto com registro	2.336,96
Valor total gasto com julgamento	22.936,32
Valor total gasto com orientação	47.951,27
<b>INDENIZAÇÕES A CONSELHEIROS</b>	<b>402.389,39</b>
Valor total gasto com diárias	182.455,96

Quadro 4 - Alocação de recursos direcionados à atividade finalística de Fiscalização. Fonte: SISCONT

## Verbas Indenizatórias

O Plenário do CRT-RS fixou na Deliberação Plenária nº 003/2019, as Verbas Indenizatórias, a serem creditadas as seus Diretores e Conselheiros quando regularmente convocados para representação em reuniões ou eventos por interesse do Conselho. Os Diretores participam de reuniões periódicas para a tomada de decisões necessárias ao funcionamento do Órgão, bem como para instituir os comandos decorrentes das Deliberações Plenárias. Os Conselheiros participam das reuniões mensais das Comissões Ordinárias às quais estão vinculados, bem como das reuniões plenárias, de acordo com o calendário anual de reuniões.

Além desses eventos ordinários, Diretores e Conselheiros, quando convocados, participam de agendas em reuniões, cerimônias ou eventos voltados à representação dos Técnicos Industriais. Os valores pagos, a título de Verbas Indenizatórias aos Conselheiros e membros da Diretoria Executiva, no ano de 2019, estão apresentados no gráfico abaixo.

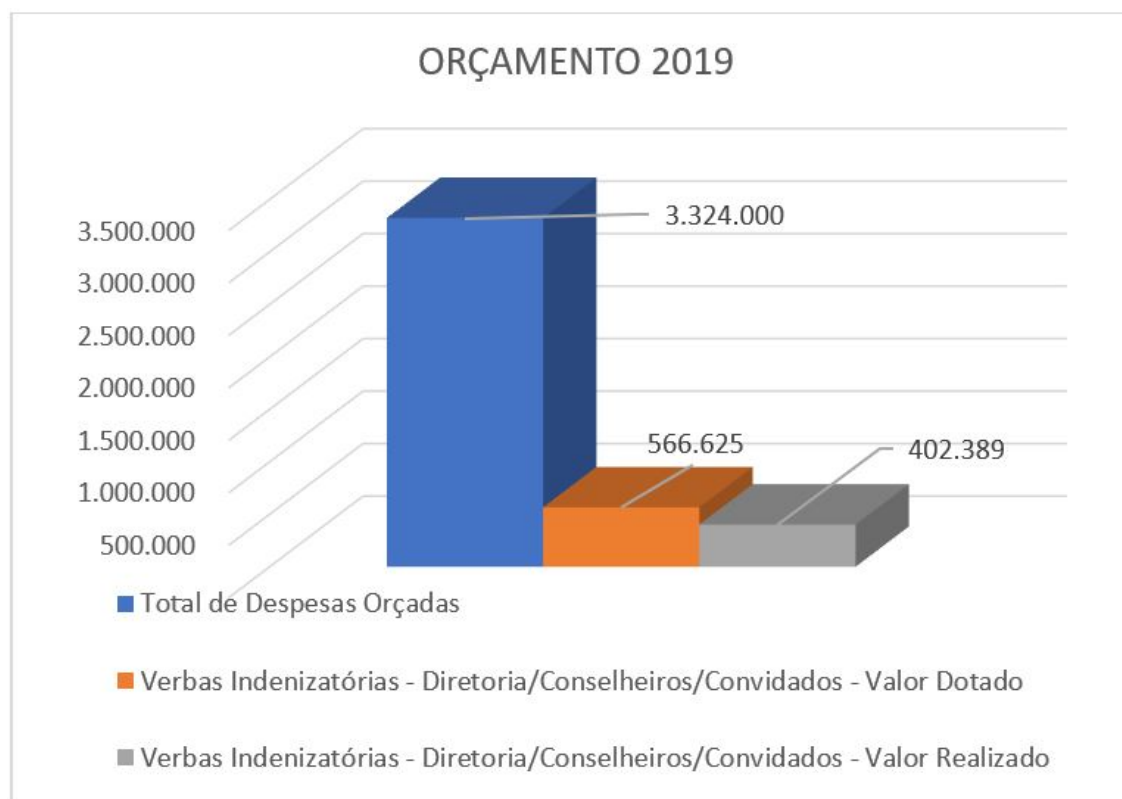


Gráfico 1 - Dispêndios com Verbas Indenizatórias pagos a Diretores e Conselheiros. Fonte: SISCONT



## 3 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 3.1 - Riscos
- 3.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 3.3 - Oportunidades

### 3.1 - RISCOS

Para a construção do Planejamento Estratégico do Sistema CFT/CRTs, o grupo responsável percorreu uma trajetória que, entre outras ações, discutiu as ameaças e riscos que o momento e a conjuntura nacional apresentam para a concretização dos objetivos do Sistema. O resultado dessas reflexões são apresentados na tabela 2.

AMEAÇAS CONJUNTO CFT/CRT
<b>PEC 108/2019:</b> Pode levar o conselho a falta de recursos para se manter e até extinção
<b>Desenvolvimento econômico no Brasil e no mundo:</b> previsões de baixo crescimento na economia brasileira e de recessão nas economias de países parceiros.
<b>Equivalência de Estudos por competência e ensino EAD:</b> maior esforço do Conjunto CFT/CRTs na fiscalização da qualidade dos serviços prestados a sociedade.
<b>Redes Sociais – cidadão conectado:</b> alto potencial de mobilização e potencialização de críticas e insatisfações, procedentes ou não.
<b>Pouco conhecimento por parte da sociedade e dos profissionais do real papel do Conjunto CFT/CRT:</b> alto potencial de maximização de críticas e insatisfações, procedentes ou não
<b>Acordo Mercosul e União Europeia:</b> Potencial aumento de transferência de mão-de-obra para Europa e Mercosul de profissionais qualificados com consequente redução dos técnicos exercendo a profissão no Brasil e potencial mobilidade de profissional desses blocos econômicos para o Brasil gerando desemprego entre os técnicos.

Tabela 2 - Riscos e ameaças ao Sistema CFT/CRT's. Fonte: Conselho Federal dos Técnicos Industriais.

## 3.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

---

O modelo da gestão de riscos e controles do CRT-RS está ancorado especialmente em sua Diretoria Executiva, uma vez que a recente implementação do Conselho ainda não permitiu a estruturação de uma governança mais específica. A Diretoria Executiva avalia riscos e oportunidades em suas reuniões periódicas, apoiada em seu estafe interno, nos parceiros e nas relações com demais agentes do Sistema CFT/CRT's. Internamente acompanha o alcance de seus objetivos através da monitoração da realização de seus planos de ação.

A mitigação dos riscos associados à qualidade do serviço prestado é buscada pela capacitação da equipe através da oferta de cursos e treinamentos de uso nas ferramentas disponibilizadas. Entre cursos e eventos foi alcançado o total de 387 horas de capacitação, abrangendo desde a legislação às ferramentas computacionais em uso pelo Órgão.

A integração com os demais CRT's e CFT também é uma importante estratégia de redução de riscos, uma vez que atitudes preventivas ou soluções são compartilhadas em reuniões periódicas ou em grupos conectados digitalmente.

O envolvimento com a comunidade escolar e agentes ligados à educação realizados também se prestam a antecipar necessidades que, se não previamente resolvidas, podem resultar em problemas de atribuição profissional e registro.

Campanhas de comunicação que objetivam firmar canais de informação com os profissionais registrados, além da prestação de serviço em si, também são vistas como estratégias eficazes de redução de inadimplência, preocupação primordial de órgãos cuja receita decorre exclusivamente da cobrança das receitas permitidas. Alguns canais, especialmente em meio digital, além de reduzido custo e resposta quase imediata, vem sendo implementados pelo CRT-RS.

### 3.3 - OPORTUNIDADES

Para a construção do Planejamento Estratégico do Sistema CFT/CRTs, o grupo responsável percorreu uma trajetória que, entre outras ações, discutiu as oportunidades e vantagens que o momento e a conjuntura nacional podem apresentar para a concretização dos objetivos do Sistema. O resultado dessas reflexões são apresentados na tabela 3.

OPORTUNIDADES CONJUNTO CFT/CRT
<b>PEC 108/2019:</b> Oportunidade que proporciona, visibilidade e o debate público com relação a relevância do Conselho p/ os técnicos e a sociedade.
<b>Criação da Frente Parlamentar do Ensino Técnico:</b> potencial de melhoria e desenvolvimento do ensino técnico no Brasil
<b>Acordo Mercosul e União Europeia:</b> potencial de ampliação do mercado de trabalho.
<b>Indústria 4.0:</b> potencial de ampliação do mercado de trabalho com o surgimento de novas modalidades de técnicos industriais.
<b>Inovações Tecnológicas e transformação digital:</b> melhorar o atendimento à sociedade e aos profissionais com o uso de novas tecnologias
<b>Redes Sociais – cidadão conectado:</b> excelente ferramenta para mobilizar e engajar os profissionais e o cidadão quanto ao papel do Conjunto CFT/CRT

Tabela 3 - Oportunidades do Sistema CFT/CRT's. Fonte: Conselho Federal dos Técnicos Industriais.



## 4 - RESULTADOS E DESEMPENHOS DA GESTÃO

- 4.1 - Resultados da área fim
- 4.2 - Gestão orçamentária e financeira
- 4.3 - Gestão de pessoas
- 4.4 - Gestão de licitações e contratos
- 4.5 - Gestão patrimonial e infraestrutura
- 4.6 - Gestão de custos

## 4.1 - RESULTADOS DA ÁREA FIM

O CRT-RS constituiu-se em Abril/2019 e vem desde então implementando estrutura para Registro, Orientação, Normatização, Fiscalização e Julgamento, sendo ainda incipiente a quantidade de fiscalizações realizadas, bem como a instauração de processos e julgamentos decorrentes do exercício profissional. Mas alguns resultados práticos das atividades finalísticas puderam ser comemorados. A atividade de Orientação decorrente da necessidade dos esclarecimentos, exigiu a mais imediata atenção da equipe, pois foi grande a procura de informações sobre o novo Conselho. Nos meses de agosto a dezembro, quando os indicadores passaram a ser apurados, foram computados 3.235 atendimentos, predominantemente por canais digitais.

Número de atendimentos registrados  
entre agosto e dezembro/2019



Gráfico 2 - Quantidade de atendimentos por tipo. Fonte: CRT-RS

Ainda cumprindo sua função de Orientação, o CRT-RS participou de diversos eventos de apresentação do Conselho, especialmente às comunidades escolares, conforme resumo apresentada na tabela abaixo:

<b>EVENTO</b>	<b>MUNICÍPIO</b>
Participação CRT-RS no IFSul - 3º Seminário de Fortalecimento e Defesa do Ensino Médio Integrado	Camaquã

<b>Palestra de apresentação do CRT-RS aos Alunos do Colégio Politécnico da UFSM</b>	Santa Maria
<b>Reunião com Gestores da Escola Técnica Frederico Guilherme Schmidt</b>	São Leopoldo
<b>Palestra aos Alunos do Instituto Federal Marcílio Dias</b>	Torres
<b>Palestra aos Alunos do Curso de Eletrotécnica - Escola Estadual de Educação Básica Pudente de Morais</b>	Osório
<b>Participação na solenidade de entrega de diplomas - Centro de Educação Profissional e Palestra aos Alunos - Univates</b>	Lajeado
<b>Reunião com Professores e Palestra aos Alunos do Curso de Edificações do IF Sul</b>	Pelotas
<b>Palestra aos Alunos do IFRS – Campus Rio Grande</b>	Rio Grande
<b>Palestra aos Alunos do Centro de Ensino Médio Integrado - UPF</b>	Passo Fundo
<b>Reunião com Professores da Escola Técnica Estadual Portão</b>	Portão
<b>Palestra de apresentação do CRT-RS aos Alunos da Escola Técnica Bom Pastor</b>	Nova Petrópolis

Tabela 4 - Eventos no âmbito da educação profissional. Fonte: CRT-RS

No que tange à atividade de Registro, foram efetivados 1.538 do tipo Pessoa Física e 374 de Pessoa Jurídica, além da emissão de 2.395 certidões, sendo as de Registro e Quitação as mais requeridas.

## QUANTITATIVO DE PROFISSIONAIS POR REGIONAL

REGIONAL RIO GRANDE DO SUL

DADOS	PROF. REGISTRADOS	ACUMULADO
jan	41	41
fev	147	188
mar	166	354
abr	96	450
mai	124	574
jun	144	718
jul	282	1.000
ago	196	1.196
set	128	1.324
out	96	1.420
nov	60	1.480
dez	58	1.538



Gráfico 3 - Registro de pessoas físicas. Fonte: SINCETI

QUANTITATIVO DE EMPRESAS POR REGIONAL

REGIONAL RIO GRANDE DO SUL

DADOS

	EMPRESAS REGISTRADAS	ACUMULADO
dez/18	0	0
jan/19	5	5
fev/19	27	32
mar/19	17	49
abr/19	28	77
mai/19	43	120
jun/19	23	143
jul/19	47	190
ago/19	46	236
set/19	48	284
out/19	31	315
nov/19	22	337
dez/19	37	374



Gráfico 4 - Registro de pessoas jurídicas. Fonte: SINCETI

## Certidões no exercício de 2019

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Totais
Certidão de registro e quitação PF	287	225	199	208	402	175	93	67	72	71	67	35	1901
Certidão de registro e quitação PJ	6	27	34	60	55	30	30	36	24	45	19	28	394
CAT com Atestado	0	0	0	2	6	9	5	3	7	5	5	4	46
CAT sem Atestado	0	0	0	0	3	1	0	0	4	1	5	1	15
Certidão de Georreferenciamento	0	0	0	6	0	6	6	2	2	2	5	1	30
Certidão para fins de prova	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Certidão Especial	0	0	0	0	0	0	1	1	1	3	1	0	7
<b>Totais</b>	<b>293</b>	<b>252</b>	<b>233</b>	<b>276</b>	<b>467</b>	<b>222</b>	<b>135</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>127</b>	<b>102</b>	<b>69</b>	<b>2395</b>

Fonte: Relatórios Gerenciais do SINCETI

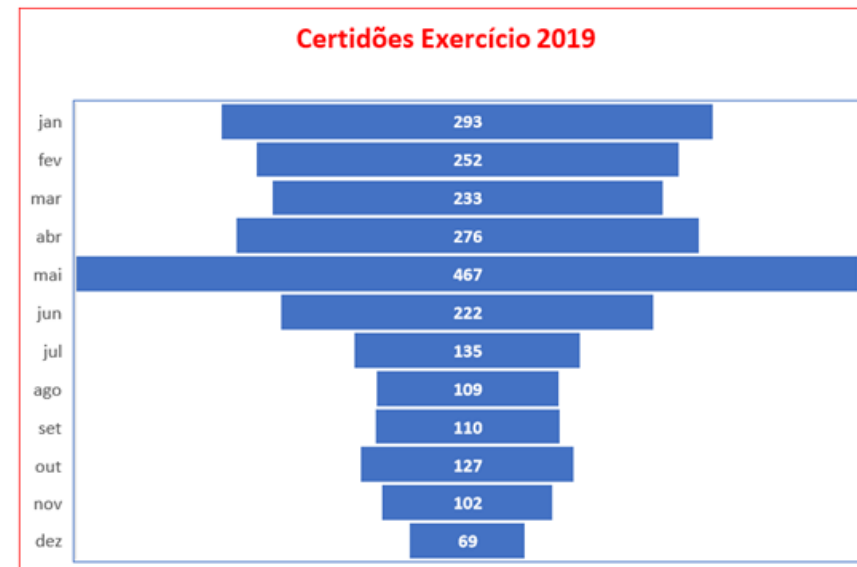


Gráfico 5 - Certidões expedidas. Fonte: SINCETI

A média mensal de registros de Termos de Responsabilidade Técnica no ano de 2019 foi de 1.654, perfazendo um total de 19.849 TRT,s registrados no Sistema Corporativo.

#### TRT'S REGISTRADAS POR REGIONAL

REGIONAL RIO GRANDE DO SUL

DADOS	TRT CADASTRADAS	ACUMULADO
jan	1144	1144
fev	1283	2427
mar	1502	3929
abr	1541	5470
mai	1275	6745
jun	1632	8377
jul	1843	10220
ago	1927	12147
set	1700	13847
out	2009	15856
nov	2011	17867
dez	1982	19849

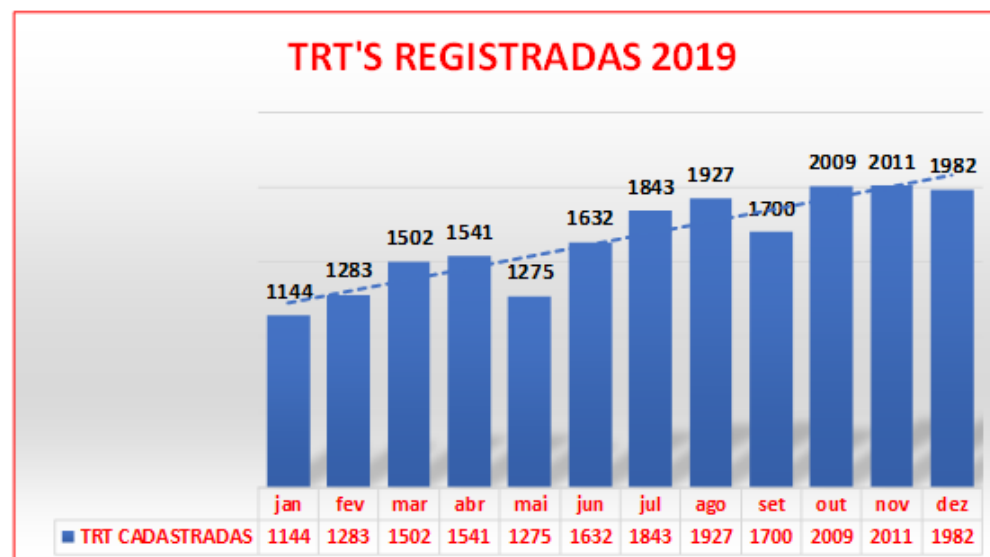


Gráfico 6 - Quantidade de Termos de Responsabilidade Técnica registrados. Fonte: SINCETI

## 4.2 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A execução orçamentária da despesa demonstra o cumprimento dos objetivos estabelecidos no orçamento aprovado. A despesa realizada até o mês de dezembro de 2019 atingiu o valor de R\$ 1.477.460,29 que representa 44,45% da Proposta Orçamentária de 2019, que foi de R\$ 3.324.000,00. As despesas correntes totalizaram de R\$ 1.344.629,95 que representa 48,44% da despesa corrente orçada que é de R\$ 2.775.940,00.

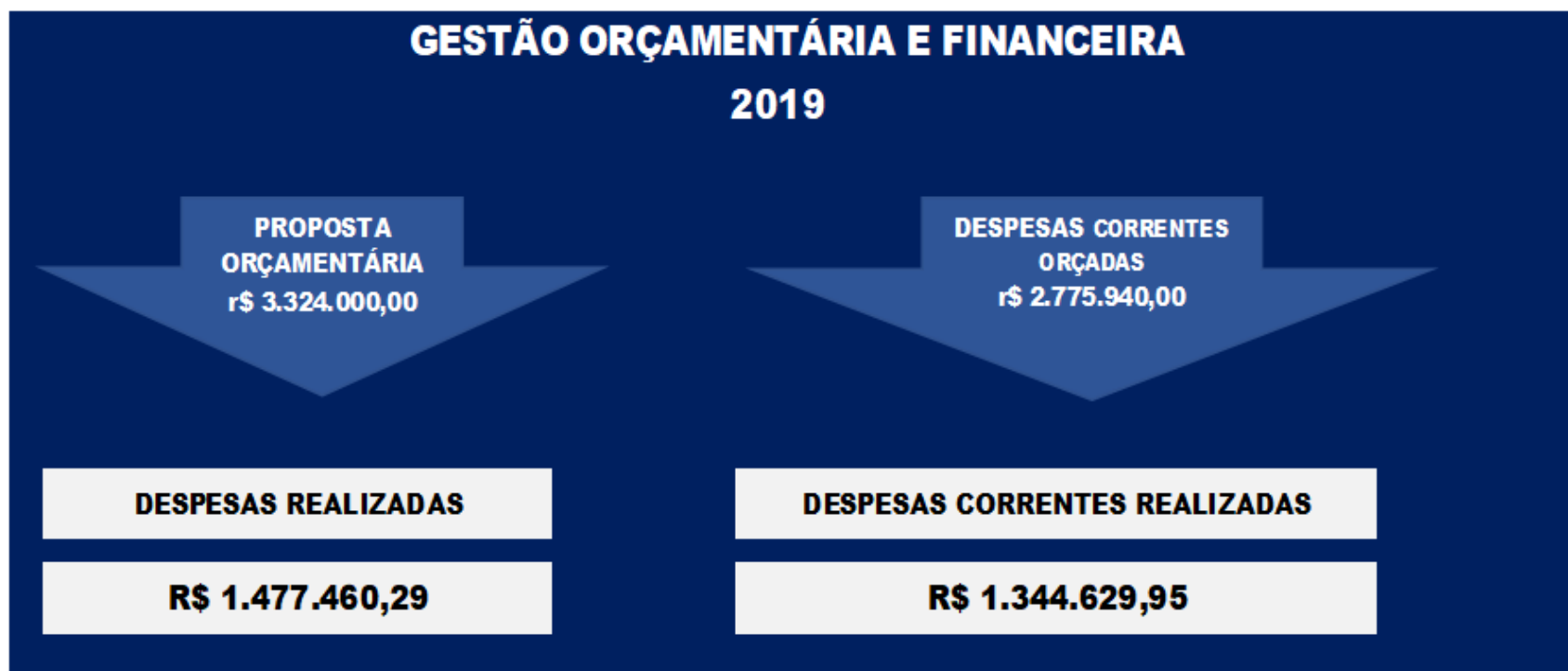


Figura 5: Despesas realizadas. Fonte: SISCONT

## GRUPOS DE DESPESAS 2019

\$ Grupo 3 - INVESTIMENTOS	
Equipamentos e Materiais Permanentes	112.390,34

\$ Grupo 1 - PESSOAL	
Remuneração de Pessoal	369.133,19
Encargos Sociais	112.430,80
Benefícios a Pessoal	83.772,90
Diárias	14.324,80

\$ Grupo 4 - INVERSÕES FINANCEIRAS	
Equipamentos e Materiais Permanentes	20.440,00

\$ Grupo 2 - CORRENTE	
Diárias	402.389,41
Material de Consumo	11.087,12
Serviços Terceiros - Pessoa Física	11.026,86
Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	322.097,40
Encargos Diversos	14.367,47

R\$ 1.477.460,29

<b>INVERSÕES</b>	1,38%	20.440,00
<b>INVESTIMENTO</b>	7,61%	112.390,24



<b>PESSOAL</b>	39,23%	579.661,69
<b>CORRENTE</b>	51,51%	760.968,26

Figura 6: Despesas realizadas por tipo. Fonte: SISCONT

## 4.3 - GESTÃO DE PESSOAS

O CRT-RS estava composto em dezembro de 2019, além da sua Diretoria Executiva e Conselheiros, por 11 (onze) empregados; sendo 3(três) de cargos em comissões e 8 (oito) cargos efetivos, além de um estagiário. O quadro enxuto é fruto da preocupação de manter seus custos os mínimos possíveis

face as incertezas inerentes à implantação de um novo Conselho Profissional.

As despesas com Pessoal, cujo orçamento previsto era de R\$ 827.225,00, totalizou R\$ 579.661,69 (70%), superavit orçamentário de R\$ 247.563,31.

<b>Gestão de Pessoas</b>	
<b>CONFORMIDADE LEGAL</b>	
- Art. 1º da Lei n.13.639, de 23 de março de 2018	
- Resolução n.23, de 16 de agosto de 2018	
- Inciso XI, art. 12 da Lei 13.639, de 26 de março de 2018	
- Deliberação Plenária nº 005, de 12 de abril de 2019	
- Deliberação da Diretoria Executiva n. 11, de 19 de fevereiro de 2019	
- Deliberação da Diretoria Executiva n. 34, de 3 de setembro de 2019	
<b>GRUPOS FUNCIONAIS</b>	
GRUPO A:	Cargos em Comissão
GRUPO B:	Cargos Efetivos com formação superior
GRUPO C:	Cargos Efetivos com formação de ensino técnico
GRUPO D:	Cargos Efetivos com formação de ensino médio
Temporário:	Estagiário

Figura 7: Gestão de pessoas, conformidade e grupos funcionais. Fonte: Deliberação Plenária 05/2019



Figura 8: Força de trabalho e gastos com pessoal. Fonte: SISCONT

Embora ainda conte exclusivamente com força de trabalho temporário, o CRT-RS tem buscado capacitação compatível com as necessidades que vão sendo apresentadas. Desde cursos voltados aos aspectos legais até treinamentos voltados para as ferramentas de computação, foram realizadas ao todo 11 eventos abrangendo todos os colaboradores e totalizaram 387 horas de formação. A tabela 5 detalha estes eventos.

Nome do Evento	Carga horária	Participantes
----------------	---------------	---------------

Curso Formação e Aperfeiçoamento de Pregoeiros - ênfase no novo Decreto Federal nº 10.024/2019	16	3
Curso Nova Lei de Licitações	11	5
Curso Redação Oficial no Processo Legislativo	11	4
Curso Tesouraria - Organização, Instrumentos e Retenção Tributária	11	1
I Seminário de Fiscalização dos Conselhos de Técnicos Industriais / CFT	14	9
Cursos Implanta : módulos AUDITORIA.NET	2,5	3
Cursos Implanta : módulo GESTAO TCU.NET	2,5	4
Cursos Implanta : módulo PORTAL DA TRANSPARÊNCIA.NET	2,5	6
Cursos Implanta : módulo SISPAT.NET	5	6
Cursos Implanta : módulo SISCONT.NET e CCUSTOS.NET	7,5	3
1º Seminário do CRT-RS de Educação Profissional - 34ª Mostratec	4,5	4

Tabela 5: Eventos de capacitação e quantidade de participantes. Fonte: CRT-RS

## 4.4 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Os contratos realizados em 2019 podem ser agrupados com as seguintes destinações:



Gráfico 7 - Despesas contratadas por segmento. Fonte: SISCONT

Evidencia-se que o principal grupo de contratações e aquisições realizadas pelo CRT-RS no ano de 2019 foi o relacionado com Tecnologia de Informação – TI, pois os mesmos visam assegurar a eficácia no relacionamento e na comunicação com a sociedade e com os profissionais, que é um dos principais objetivos estratégicos do Sistema CFT/CRT's. Neste grupo inclui-se os contratos firmados com a Tecnotech Sistemas Ltda e Implanta Informática Ltda, que suprem os sistemas de atendimento ao profissional e demais ferramentas de gestão e controle interno. Ambos contratos foram firmados a nível nacional pelo CFT, aos quais os Regionais aderem de forma solidária com fracionamento dos desembolsos segundo critérios de proporcionalidade estabelecidos. Ainda pertencem a este grupo a contratação de serviços de TI e de licenças de softwares, além da compra de equipamentos de processamento de dados. O gráfico 8 demonstra a partição destes pagamentos entre os contratados.

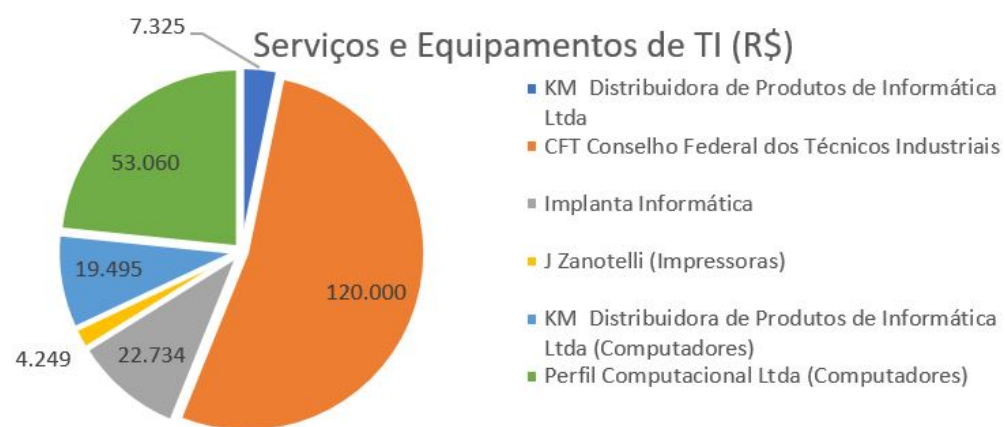


Gráfico 8 - Fornecedores no segmento de Tecnologia de Informação. Fonte: SISCONT

Quanto a forma de realização, as contratações seguiram as modalidades expressas no gráfico 9:



### Contratações por modalidade (R\$)

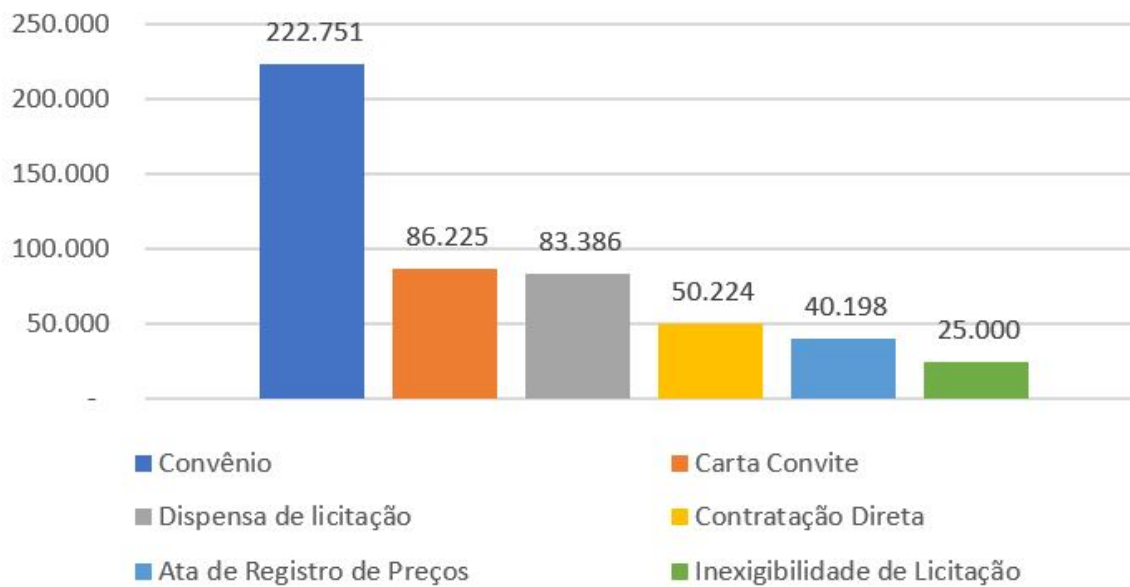


Gráfico 9 - Modalidade das contratações. Fonte: SISCONT

## 4.5 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

No infográfico a seguir são apresentados os principais investimentos e aquisições patrimoniais e de infraestrutura do CRT-RS em 2019, levando-se sempre em conta que a instalação e funcionamento deu-se a partir de abril. Os investimentos em equipamentos e sistemas de processamento de dados foram aqueles que mais se destacaram.

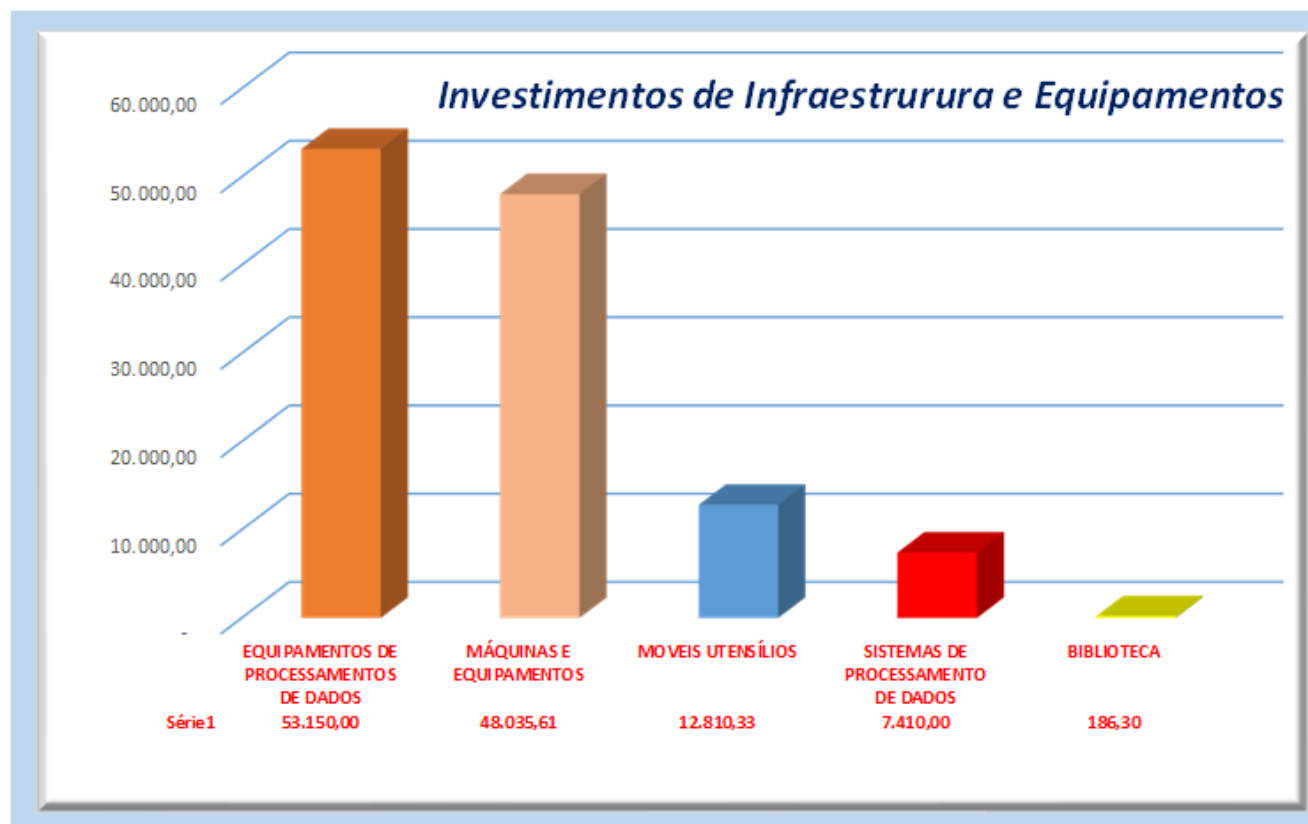


Gráfico 10 : Investimentos em infraestrutura. Fonte: SISCONT

## 4.6 - GESTÃO DE CUSTOS

### Estimativa de custos por área de atuação

A Proposta Orçamentária de 2020, aprovado pela Deliberação Plenária nº 15 de 19/09/2019 é distribuída por Centro de Custos conforme apresentado nas tabelas e gráficos a seguir:

<b>01-ÁREA MEIO</b>	<b>2.448.800,93</b>	
01.01-GOVERNANÇA	389.100,00	
01.02-ASSESSORIAS	84.200,00	
01.03-GERÊNCIA GERAL	1.975.500,93	Aquisição de Imóveis R\$ 937.667,61 Aquisição de Veículos R\$ 300.000,00
<b>02-ÁREA FINALÍSTICA</b>	<b>994.400,01</b>	
02.01-REGISTRO E ORIENTAÇÃO	409.158,66	
02.02-NORMAS, FISCALIZAÇÃO E JULGAMENTO	480.241,35	
02.03.01-EDUCAÇÃO E ATRIBUIÇÕES	105.000,00	

Tabela 6 - Proposta Orçamentária prevista para o próximo exercício. Fonte: Deliberação Plenária nº 15 de 19/09/2019

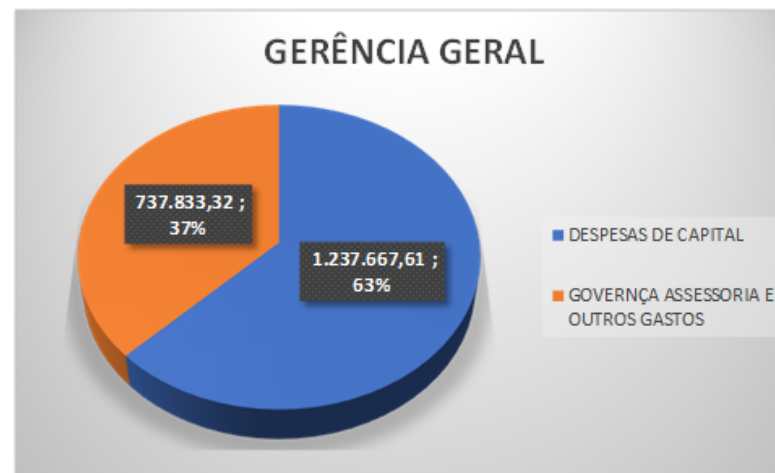
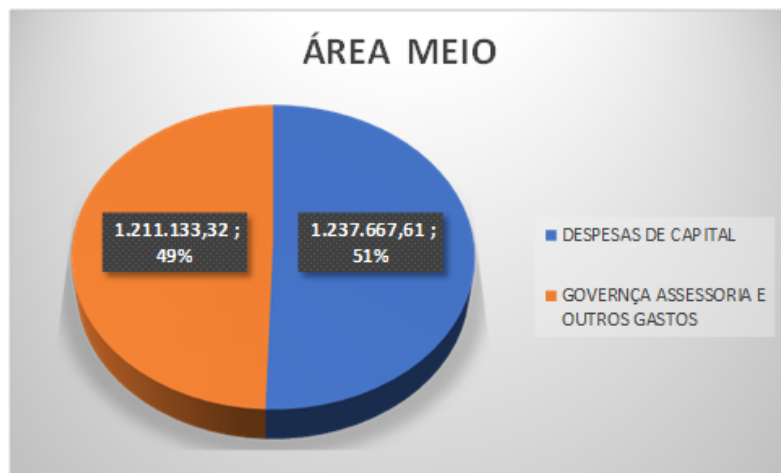


Gráfico 11 - Proposta Orçamentária da Área Meio para 2020. Fonte: Planejamento Estratégico aprovado pelo Deliberação de Diretoria nº 39 de 10/12/2019

Salienta-se então que na Área Meio estão previstas Despesas de Capital que são investimentos em Aquisição de Imóveis no valor de R\$ 937.667,61 e Veículos no valor de R\$ 300.000,00 na conta de Equipamentos e Materiais Permanentes, inclusos no Centro de Custo Gerencia Geral.

No infográfico a seguir se demonstra a distribuição da Dotação Orçamentária 2020 para Área Finalística.

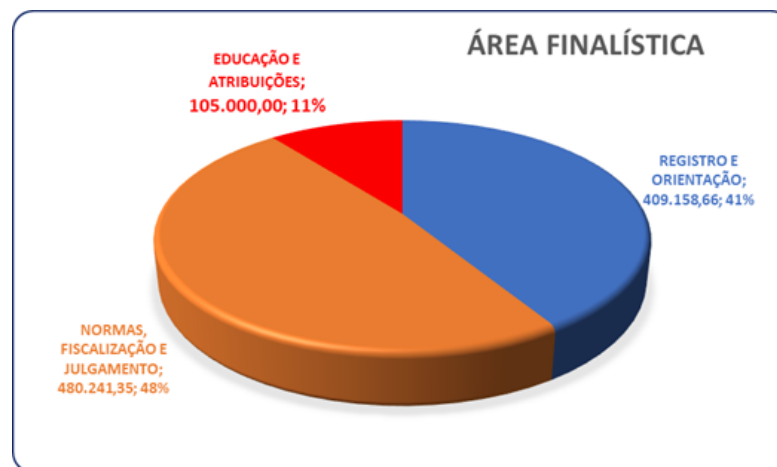



Gráfico 12 - Proposta Orçamentária da Área Finalística 2020. Fonte: Deliberação Plenária nº 15 de 19/09/2019

## Principais desafios e ações futuras para alocação mais eficiente de recursos e melhoria da qualidade dos gastos

- Atendimento descentralizado: convênios com Instituições (Escolas Técnicas) para atendimento descentralizado aos Profissionais nos serviços disponibilizados no Ambiente do profissional;
- CRT-RS na sua Região: levar a estrutura de atendimento do CRT-RS a cidades polo em promoções municipais;
- Atualização Cadastral: ampliar o alcance dos profissionais inativos através de campanhas de atualização dos dados cadastrais;
- Participação em Feiras voltadas para Áreas tecnológicas: montar estande que permita levar o CRT-RS às feiras de tecnologia, dando visibilidade ao Conselho atendendo profissionais;
- Fazer-se representar nas iniciativas da Sociedade voltadas à discussão do Ensino Técnico: Influenciar as diretrizes do ensino técnico no Brasil;
- Implantação do Portal da Transparência: dar conhecimento à sociedade das ações do CRT-RS;
- Estabelecimento de diretrizes para a fiscalização no âmbito do CRT-RS: Fixar diretrizes da fiscalização do Exercício do profissional no RS;
- Montagem de estrutura de Fiscalização: Fiscalizar o exercício da profissão, capacitar as equipes de fiscalização, adquirir equipamentos de fiscalização (telemática, maquina fotográfica, GPS, tablet, celular, roteador, etc), suprir veículos de fiscalização;

- 
- Criar um canal direto de comunicação entre fiscalização e a sociedade e profissionais para informar e orientar: Dar divulgação às ações de fiscalização;
  - Implantar programa de redução de inadimplência: reduzir a inadimplência
  - Elaborar estudos para definição de Sede própria: Definir as premissas para aquisição, sendo: dimensionar o quantitativo de pessoas, a estrutura necessária, as possibilidades e previsão financeira.



## 5 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 5.1 - Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis
- 5.2 - Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados
- 5.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 5.4 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos

## 5.1 - INFORMAÇÕES SOBRE OS RESPONSÁVEIS PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

<b>Responsável</b>	<b>Alexandre Freitas</b>
<b>Cargo</b>	Contador
<b>Registro Profissional</b>	51563 CRC RS
<b>Entidade</b>	Maier Contabilidade e Auditoria LTDA
<b>Data inicial do período de atuação</b>	01/01/2019
<b>Data final do período de atuação</b>	31/12/2019

<b>Responsável</b>	<b>Ricardo Nerbas</b>
<b>Cargo</b>	PRESIDENTE
<b>Registro Profissional</b>	22111913049 CRT RS
<b>Entidade</b>	Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul
<b>Data inicial do período de atuação</b>	09/01/2019
<b>Data final do período de atuação</b>	31/12/2019

## 5.2 - INFORMAÇÕES E AVALIAÇÕES SOBRE OS FATOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS MAIS RELEVANTES E IMPACTANTES NOS RESULTADOS

---

RELATÓRIO N.º 12/2019

BALANCETE MENSAL

Após análise do Balancete até o mês de dezembro de 2019, passamos a demonstrar a situação orçamentária, financeira e patrimonial do CRT, conforme demonstrado abaixo:

### **DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA**

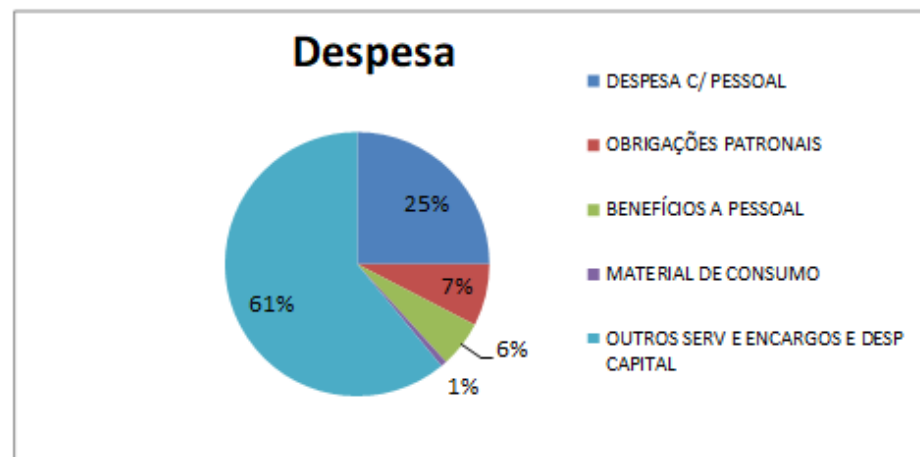
#### **1.1 - DA RECEITA**

O Conselho teve de receitas até o mês de dezembro de 2019, o valor correspondente de R\$ 3.493.084,92 que representa 105,08% da Proposta Orçamentária de 2019 de R\$ 3.324.000,00. As Receitas Correntes totalizaram R\$ 3.493.084,92 que representam 105,08% da receita corrente orçada que é de R\$ 3.324.000,00.

#### **1.2 - DA DESPESA**

A despesa realizada até o mês de dezembro de 2019 atingiu o valor de R\$ 1.477.460,29 que representa 44,45% da Proposta Orçamentária de 2019, que foi de R\$ 3.324.000,00. As despesas correntes totalizaram de R\$ 1.344.629,95 que representa 48,44% da despesa corrente orçada que é de R\$ 2.775.940,00.

DESPESA C/ PESSOAL	369.133,19
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	112.430,80
BENEFÍCIOS A PESSOAL	83.772,90
MATERIAL DE CONSUMO	11.087,12
OUTROS SERV E ENCARGOS E DESP CAPITAL	901.036,18
<b>TOTAL DAS DESPESAS DE CUSTEIO</b>	<b>1.477.460,19</b>



### 1.3 - DO RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Comparando a receita Arrecadada com a Despesa Realizada até o mês de dezembro de 2019, verificou-se um SUPERÁVIT ORÇAMENTÁRIO, no valor de R\$ 2.015.624,63 (Dois milhões, quinze mil, seiscentos e vinte e quatro reais e sessenta e três centavos)

### 1.4 – DO RESULTADO PATRIMONIAL

Houve uma Receita Realizada Patrimonial de R\$ 3.493.084,92 e uma Despesa Realizada Patrimonial de R\$ 1.395.146,56 onde se verificou um SUPERÁVIT PATRIMONIAL de R\$ 2.097.938,36.

### 2.0 - DISPONÍVEL

O saldo disponível que passou para o mês de janeiro de 2020, foi no valor de R\$ 2.044.126,78 que está demonstrado no Balanço Financeiro de dezembro de 2019.

### 3.0 - COMPARATIVO DA RECEITA/DESPESA - EXERCÍCIO DE 2019.

A seguir demonstraremos o comparativo da receita arrecadada com a receita realizada relativa ao exercício de 2019, bem como a despesa.

QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ARRECADADA RELATIVO AO EXERCÍCIO DE  
2019

MÊS	RECEITA ARRECADADA 2017	RECEITA ARRECADADA 2018	RECEITA ARRECADADA 2019	DIFERENÇA APURADA EM R\$	DIFERENÇA APURADA EM %
JAN			-		
FEV			644.684,64		
MAR			279.010,85		
ABR			691.441,64		
MAI			17.550,39		
JUN			535.021,77		
JUL			213.077,83		
AGO			194.921,86		
SET			338.292,51		
OUT			194.616,54		
NOV			253.273,66		
DEZ			131.193,23		
TOTAL			3.493.084,92		

QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ARRECADADA RELATIVO  
AO EXERCÍCIO DE 2019

MÊS	DESPESA REALIZADA 2017	DESPESA REALIZADA 2018	DESPESA REALIZADA 2019	DIFERENÇA APURADA EM R\$	DIFERENÇA APURADA EM%
JAN			-		
FEV			135,50		
MAR			32.889,95		
ABR			105.553,97		
MAI			95.913,34		
JUN			149.964,06		
JUL			129.510,57		
AGO			153.901,76		
SET			221.411,75		
OUT			256.638,88		
NOV			148.084,71		
DEZ			183.455,80		
TOTAL			1.477.460,29		

**CONCLUSÃO:**

Tendo em vista que não constatamos nenhuma falta na documentação contábil, que deu origem ao Balancete relativo até o mês de dezembro de 2019 do CRT informamos que o mesmo está apto à aprovação pelo Conselho Fiscal e Conselho Pleno do Conselho Regional.

Porto Alegre, 31 de dezembro de 2019.

**Alexandre Freitas**  
**Contador CRC RS n.º 51.563**  
**Assessor Contábil e Financeiro do CRT**

### 5.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanco Financeiro.pdf	Balanco Financeiro
Balanco Orcamentario.pdf	Balanco Orcamentario
Balanco Patrimonial.pdf	Balanco Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

## 5.4 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS


Declaro que os demonstrativos contábeis deste Conselho Regional dos Técnico Industriais do Rio Grande do Sul, tais como o balanço orçamentário, financeiro, patrimonial, as demonstrações das variações patrimoniais e do Fluxo de Caixa, previstos na Lei Federal na 4.320/54, e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público 2016/NBCTSPEC, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2019, refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial, exceto no tocante a: a) atualização da carteira de créditos a receber; b) realização de testes de adequação contábil de ativos permanentes(patrimonial).

ALEXANDRE FREITAS

ASSESSOR CONTÁBIL CRCRS 51.563

ALEXANDRE  
FREITAS:335467540  
34

Assinado de forma digital por  
ALEXANDRE  
FREITAS:33546754034  
Dados: 2020.03.27 09:24:33  
-03'00'



Acrescenta-se que o CRT-RS foi objeto de Auditoria promovida pelo CFT e instituída através do Pregão Eletrônico nº 07/2019 com o propósito de aferir a fidedignidade e tempestividade dos registros dos atos e fatos contábeis que ensejaram as Demonstrações Contábeis até 31/12/2019, realizadas pela Audimec Auditores Independentes S/S, CRC/PE 000150/0, cujo parecer foi apresentada nos seguintes termos:

"1. Opinião sem ressalva:

Examinamos as demonstrações contábeis individuais do Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Estado do Rio Grande do Sul – CRT/RS, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019, o balanço financeiro, balanço orçamentário, as demonstrações das variações patrimoniais e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e orçamentária do Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Estado do Rio Grande do Sul – CRT/RS, em 31 de dezembro de 2019, o resultado de suas variações patrimoniais e de seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil."



*Anexo do tópico 5.3*

**BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO**

# CRT-RS

CRT/RS - CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL

CNPJ: 32.533.415/0001-17

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

## Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	3.493.084,92		Despesa Orçamentária	1.477.460,29	
RECEITA REALIZADA	3.493.084,92		CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	21.976,13	
RECEITA CORRENTE	3.493.084,92		CREDITO EMPENHADO - PAGO	1.455.484,16	
RECEITAS DE CONTRIBUIÇOES	69.526,55		DESPEZA CORRENTE	1.322.653,82	
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	69.526,55		PESSOAL	562.502,56	
ANUIDADES	69.526,55		MATERIAL DE CONSUMO	11.087,12	
RECEITA DE SERVIÇOS	201.988,60		SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	413.416,27	
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	5.662,28		SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	321.280,40	
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	11.735,92		ENCARGOS DIVERSOS	14.367,47	
EMOLUMENTOS COM REGISTRO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - RRT	184.590,40		DESPEZA DE CAPITAL	132.830,34	
FINANCEIRAS	67.719,39		INVESTIMENTOS	112.390,34	
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	67.719,39		INVERSÕES FINANCEIRAS	20.440,00	
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.719,39				
TRANSFERENCIAS CORRENTES	3.153.149,38				
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	701,00				
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	701,00				
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas		
Recebimentos Extraorçamentários	581.301,83		Pagamentos Extraorçamentários	552.799,68	

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados			Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		
Inscrição de Restos a Pagar Processados	21.976,13		Pagamentos de Restos a Pagar Processados		
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	52.117,67		Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	43.956,45	
Outros Recebimentos Extraorçamentários	507.208,03		Outros Pagamentos Extraorçamentários	508.843,23	
Saldo em espécie do Exercício Anterior			Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	2.044.126,78	
Caixa e Equivalente de Caixa			Caixa e Equivalente de Caixa	2.044.126,78	
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados			Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		
<b>Total:</b>	<b>4.074.386,75</b>			<b>4.074.386,75</b>	

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

---

Ricardo Nerbas  
 Presidente  
 CRTRS. 22111913049  
 221.119.130-49

---

Alexandre Freitas  
 Contador  
 CRCRS. 51563  
 335.467.540-34



*Anexo do tópico 5.3*

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

# CRT-RS

CRT/RS - CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL

CNPJ: 32.533.415/0001-17

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

## Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS		PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO	
RECEITA CORRENTE		3.324.000,00	3.324.000,00	3.493.084,92	169.084,92	
RECEITAS DE CONTRIBUIÇOES		1.262.000,00	1.262.000,00	69.526,55	-1.192.473,45	
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES		1.262.000,00	1.262.000,00	69.526,55	-1.192.473,45	
ANUIDADES		1.262.000,00	1.262.000,00	69.526,55	-1.192.473,45	
RECEITA DE SERVIÇOS		1.262.000,00	1.262.000,00	201.988,60	-1.060.011,40	
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES		0,00	0,00	5.662,28	5.662,28	
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES		0,00	0,00	11.735,92	11.735,92	
EMOLUMENTOS COM TERMO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - TRT		1.262.000,00	1.262.000,00	184.590,40	-1.077.409,60	
FINANCEIRAS		30.000,00	30.000,00	67.719,39	37.719,39	
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA		30.000,00	30.000,00	67.719,39	37.719,39	
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS		30.000,00	30.000,00	67.719,39	37.719,39	
TRANSFERENCIAS CORRENTES		770.000,00	770.000,00	3.153.149,38	2.383.149,38	
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		0,00	0,00	701,00	701,00	
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES		0,00	0,00	701,00	701,00	
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES		0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>SUB-TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>3.324.000,00</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>169.084,92</b>	
<b>DÉFICIT</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>3.324.000,00</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>169.084,92</b>	
DESpesas ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
DESPESA CORRENTE	3.134.000,00	2.775.940,00	1.344.629,95	1.344.629,95	1.322.653,82	1.431.310,05
PESSOAL	793.200,00	827.225,00	579.661,69	579.661,69	562.502,56	247.563,31
PESSOAL E ENCARGOS	783.200,00	798.200,00	565.336,89	565.336,89	548.177,76	232.863,11
DIÁRIAS	10.000,00	29.025,00	14.324,80	14.324,80	14.324,80	14.700,20
MATERIAL DE CONSUMO	55.000,00	35.000,00	11.087,12	11.087,12	11.087,12	23.912,88
MATERIAL DE CONSUMO	55.000,00	35.000,00	11.087,12	11.087,12	11.087,12	23.912,88
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	559.000,00	594.825,40	413.416,27	413.416,27	413.416,27	181.409,13
REMUNERAÇÃO DE SERVIÇOS PESSOAIS	24.000,00	28.200,00	11.026,86	11.026,86	11.026,86	17.173,14
DIÁRIAS	535.000,00	566.625,40	402.389,41	402.389,41	402.389,41	164.235,99
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.551.800,00	1.203.889,60	326.097,40	326.097,40	321.280,40	877.792,20
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	150.000,00	127.949,60	40.000,00	40.000,00	40.000,00	87.949,60
SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO	200.000,00	91.131,00	46.951,96	46.951,96	42.134,96	44.179,04
MANUTENÇÃO SISTEMAS INFORMATIZADOS	80.000,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00
SERVIÇOS PRESTADOS	751.800,00	593.409,00	191.409,97	191.409,97	191.409,97	401.999,03
PASSAGENS	370.000,00	326.400,00	47.735,47	47.735,47	47.735,47	278.664,53
ENCARGOS DIVERSOS	55.000,00	55.000,00	14.367,47	14.367,47	14.367,47	40.632,53
ENCARGOS DIVERSOS	55.000,00	55.000,00	14.367,47	14.367,47	14.367,47	40.632,53
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	120.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
FUNDO DE RESERVA DO CSC	120.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	190.000,00	548.060,00	132.830,34	132.830,34	132.830,34	415.229,66
INVESTIMENTOS	190.000,00	527.620,00	112.390,34	112.390,34	112.390,34	415.229,66
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	190.000,00	527.620,00	112.390,34	112.390,34	112.390,34	415.229,66
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00	20.440,00	20.440,00	20.440,00	20.440,00	0,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	0,00	20.440,00	20.440,00	20.440,00	20.440,00	0,00
<b>SUB-TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>1.477.460,29</b>	<b>1.477.460,29</b>	<b>1.455.484,16</b>	<b>1.846.539,71</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.015.624,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.015.624,63</b>

DESpesas ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESpesas EMPENHADAS	DESpesas LIQUIDADAS	DESpesas PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
<b>TOTAL</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>3.324.000,00</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>1.477.460,29</b>	<b>1.455.484,16</b>	<b>-169.084,92</b>

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

---

Ricardo Nerbas  
 Presidente  
 CRTRS. 22111913049  
 221.119.130-49

---

Alexandre Freitas  
 Contador  
 CRCRS. 51563  
 335.467.540-34



*Anexo do tópico 5.3*

**BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL**

# CRT-RS

CRT/RS - CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL

CNPJ: 32.533.415/0001-17

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

## Balço Patrimonial

ATIVO		PASSIVO	
Especificação	Exercício Atual	Especificação	Exercício Atual
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.045.756,95</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>74.528,08</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.044.126,78	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	0,00
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	1.630,17	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	21.976,13
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	0,00
ESTOQUES	0,00	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	44.395,76
	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	8.156,19
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>126.990,10</b>	<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00
IMOBILIZADO	121.220,10	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00
BENS MÓVEIS	112.390,34	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00
BENS IMÓVEIS	14.465,00	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00
(-) DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	5.635,24	RESULTADO DIFERIDO	0,00
INTANGÍVEL	5.770,00		0,00
SOFTWARES	5.770,00		0,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>74.528,08</b>

		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Especificação	Exercício Atual
		Patrimônio Social e Capital Social	0,00
		Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00
		Demais Reservas	0,00
		Resultados Acumulados	2.098.218,97
		<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.098.218,97</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.172.747,05</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.172.747,05</b>
ATIVO FINANCEIRO	2.044.126,78	PASSIVO FINANCEIRO	74.528,08
ATIVO PERMANENTE	128.620,27	PASSIVO PERMANENTE	0,00
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>			<b>2.098.218,97</b>

Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual
Saldo do Atos Potenciais Ativos		Saldo do Atos Potenciais Passivos	
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>

Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Superávit Financeiro	1.969.598,70	0,00

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

\_\_\_\_\_  
 Ricardo Nerbas  
 Presidente  
 CRTRS. 22111913049  
 221.119.130-49

\_\_\_\_\_  
 Alexandre Freitas  
 Contador  
 CRCRS. 51563  
 335.467.540-34



*Anexo do tópico 5.3*

**DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF -  
DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**

### Variações Patrimoniais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	3.493.084,92	0,00	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1.394.865,95	0,00
CONTRIBUIÇÕES	69.526,55	0,00	PESSOAL E ENCARGOS	609.732,65	0,00
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	69.526,55	0,00	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	525.959,75	0,00
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	69.526,55	0,00	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RPPS	525.959,75	0,00
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	201.988,60	0,00	BENEFÍCIOS A PESSOAL	83.772,90	0,00
EXPLORAÇÃO DE BENS DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	201.988,60	0,00	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	83.772,90	0,00
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	201.988,60	0,00	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	784.946,77	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	67.719,39	0,00	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	11.087,12	0,00
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	67.719,39	0,00	CONSUMO DE MATERIAL	11.087,12	0,00
MULTAS SOBRE ANUIDADES	67.719,39	0,00	SERVIÇOS	768.205,94	0,00
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	3.153.149,38	0,00	DIARIAS	416.714,21	0,00
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	3.153.149,38	0,00	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	58.762,33	0,00
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	3.153.149,38	0,00	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	292.729,40	0,00
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	701,00	0,00	DEPRECIACAO, AMORTIZACAO E EXAUSTAO	5.653,71	0,00
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	701,00	0,00	DEPRECIACAO	5.653,71	0,00
INDENIZAÇÕES	701,00	0,00	DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	186,53	0,00
			PERDAS COM ALIENAÇÃO	186,53	0,00
			PERDAS COM ALIENAÇÃO DE IMOBILIZADO	186,53	0,00
<b>Total das Variações Ativas :</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>0,00</b>	<b>Total das Variações Passivas :</b>	<b>1.394.865,95</b>	<b>0,00</b>
			<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>		
<b>Déficit do Exercício</b>		<b>0,00</b>	<b>Superávit do Exercício</b>	<b>2.098.218,97</b>	

<b>Total</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>0,00</b>	<b>Total</b>	<b>3.493.084,92</b>	<b>0,00</b>
--------------	---------------------	-------------	--------------	---------------------	-------------

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

\_\_\_\_\_  
 Ricardo Nerbas  
 Presidente  
 CRTRS. 22111913049  
 221.119.130-49

\_\_\_\_\_  
 Alexandre Freitas  
 Contador  
 CRCRS. 51563  
 335.467.540-34

**Variações Patrimoniais Qualitativas  
 (decorrentes da execução orçamentária)**

<b>VARIAÇÕES ATIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>	<b>VARIAÇÕES PASSIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	112.390,34	0,00	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	0,00	0,00



*Anexo do tópico 5.3*

**DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO  
DO FLUXO DE CAIXA**

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
RECEITA CORRENTE	3.493.084,92	0,00
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	69.526,55	0,00
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	69.526,55	0,00
ANUIDADES	69.526,55	0,00
RECEITA DE SERVIÇOS	201.988,60	0,00
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	5.662,28	0,00
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	11.735,92	0,00
EMOLUMENTOS COM REGISTRO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - RRT	184.590,40	0,00
FINANCEIRAS	67.719,39	0,00
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	67.719,39	0,00
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.719,39	0,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.153.149,38	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	701,00	0,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	701,00	0,00
OUTROS INGRESSOS	559.325,70	0,00
<b>DESEMBOLSOS</b>		
DESPEZA CORRENTE	1.322.653,82	0,00
PESSOAL	562.502,56	0,00
MATERIAL DE CONSUMO	11.087,12	0,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	413.416,27	0,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	321.280,40	0,00
ENCARGOS DIVERSOS	14.367,47	0,00
DESPEZA DE CAPITAL	132.830,34	0,00
INVESTIMENTOS	112.390,34	0,00
INVERSÕES FINANCEIRAS	20.440,00	0,00
OUTROS DESEMBOLSOS	552.799,68	0,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>2.176.957,12</b>	<b>0,00</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
CREDITO EMPENHADO LIQUIDADADO	21.976,13	0,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-21.976,13</b>	<b>0,00</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>		

	Exercício Atual	Exercício Anterior
GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.154.980,99	0,00
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	0,00	
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	2.154.980,99	

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

---

Ricardo Nerbas  
 Presidente  
 CRTRS. 22111913049  
 221.119.130-49

---

Alexandre Freitas  
 Contador  
 CRCRS. 51563  
 335.467.540-34



# CONCLUSÕES

■ Conclusões



## CONCLUSÕES

---

Ao término do ano de 2019 as lições aprendidas, dificuldades enfrentadas, recuos e avanços vivenciados capacitaram gestores e equipe do CRT-RS na ampliação de seus objetivos e aspirações, convencidos que é possível prestar um serviço com melhoria contínua.

Por certo foram cometidos erros e demandas restaram pendentes, mas a cada dia se renova a oportunidade de aperfeiçoamento dos procedimentos e da qualificação dos serviços. O aprendizado e os planos elaborados ao longo do exercício findo são recursos valiosos com que se conta para o alcance de tais objetivos.

No entanto, mal desponta o ano de 2020 e um problema mundial se apresenta como inesperado desafio: a pandemia provocada pelo COVID-19, que obriga a todos, pessoas físicas e jurídicas, setor público e privado, a contribuir para a proteção da vida, a rever sua forma de atuar e redimensionar seus recursos e seu planejamento. Neste novo cenário, o foco na sociedade, nos cidadãos e nos profissionais deve prevalecer ainda mais, pois será ainda maior a exigência por entrega de valores pelos Conselhos Profissionais.

O Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul se engaja nesta luta em defesa dos valores da vida, com a certeza de que os obstáculos e dificuldades fortalecem os protagonistas e que cada recurso de que dispõe é valioso para contribuir na superação destes desafios.

As pessoas que constituem o CRT-RS acreditam que as realizações de 2020 superarão os resultados positivos colhidos em 2019.



Assinatura(s)



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**

**CONSELHO REGIONAL DOS TÉCNICOS INDUSTRIAIS DO RIO GRANDE DO SUL – CRT-RS**

**Parecer n. 003/2020/CTCO/CRT-RS**

**Interessado: Diretoria Executiva**

**Assunto: Parecer Comissão de Tomada de Contas e Orçamento – Relatório de Gestão exercício de 2019.**

A Comissão de Tomada de Contas e Orçamento, no uso de suas atribuições, consubstanciado no artigo 77 do Regimento Interno do Conselho Regional dos Técnicos Industriais do Rio Grande do Sul (CRT-RS), vem informar que o parecer referente ao Relatório de Gestão do exercício de 2019, atenderam os critérios e procedimentos contábeis e estão em consonância com a legislação atual, sendo aprovados por esta comissão, com as seguintes ressalvas:

1º - Na parte de estrutura e governança (Organograma), não foi incluído a Assessoria Técnica, a qual já existe no atual plano de cargos e salários e também a necessidade de informar a criação do Cargo de Assessoria Financeira, pois esta é um cargo imprescindível a este Conselho;

2º - O Contador Alexandre Freitas não possui vínculo empregatício com este Conselho, desse modo não pode ser Assessor Contábil e Financeiro, pois existe um contrato de prestação de serviços feito em caráter emergencial no período de 180 (cento e oitenta) dias, sendo prorrogado por período igual, o qual o favorecido é a empresa Maier Contabilidade e Auditoria, cujo seu diretor é o mesmo.

Porto Alegre, 23 de julho de 2020.

Técnico em Eletrotécnica **CÉSAR AUGUSTO SILVA BORGES**,  
Coordenador da Comissão Permanente de Tomada de Contas e Orçamento.

Técnico em Eletrotécnica **VINICIUS GONÇALVES SINOTT**,  
Relator da Comissão Permanente de Tomada de Contas e Orçamento.

Técnico em Máquina e Motores **WALDECY L. BARNECHE DE AVILA**,  
Membro da Comissão Permanente de Tomada de Contas e Orçamento.